



# JOIN THE EVOLUTION OF THE AIR TRANSPORT INDUSTRY.

# Erbjudandet i sammandrag.

- **Emissionsbelopp (högst): 15 000 000 kr**
- **Kurs: 6 kr per aktie**
- **Antal emitterade B-aktier (högst): 2 500 000 st.**
- **Teckningstid: 7 november – 24 november 2011**
- **Aktierna tecknas i poster om 1000 st. (6 000kr)**
- **Av det totala emissionsbeloppet är 47%, motsvarande 7 015 998 kr, förtecknat via teckningsförbindelser.**
- **Övertilldelningsoption om 833 000 B-aktier (4 998 000 kr) kan komma att emitteras.**

*I samband med kapitalanskaffningen har styrelsen i AVTECH Sweden AB också beslutat att ansöka om listning av Bolagets aktier på Nasdaq OMX First North. Uppnår Bolaget Nasdaq OMX First North spridningskrav planeras listning ske i januari 2012.*

Detta prospekt ("Prospektet") har upprättats av AVTECH Sweden AB (publ.). Med "AVTECH" och "Bolaget" avses AVTECH Sweden AB Orgnr. 556568-3108. Med "Thenberg" avses Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ) med Orgnr. 556474-6518. Prospektet har godkänts och registrerats av Finansinspektionen den 31 oktober 2011 i enlighet med bestämmelserna i 2 kap 25 & 26 § lagen (1991:980) om handel med finansiella instrument. Godkännandet och registreringen innebär inte att Finansinspektionen garanterar att sakuppgifter i prospektet är riktiga eller fullständiga.

Erbjudandet riktar sig ej till personer vars deltagande förutsätter ytterligare prospekt, registreringar eller andra åtgärder än de som följer av svensk rätt. Det åligger envar att iaktta sådana begränsningar enligt lagar och regler utanför Sverige. Prospektet får inte distribueras till eller inom land, bland annat USA, Kanada och Japan, där distributionen eller erbjudandet kräver åtgärder enligt föregående stycke eller strider mot lagar och

regler i sådant land. Svensk materiell rätt är exklusivt tillämplig på detta prospekt och på erbjudandet enligt prospektet.

Tvist rörande erbjudandet enligt detta prospekt skall avgöras enligt svensk lag och av svensk domstol. Finansiell rådgivare till AVTECH Sweden AB är Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ) som bistått Bolaget vid upprättandet av prospektet. Thenberg & Kinde Fondkommission AB kommer också att agera som Certified Adviser åt Bolaget på First North.

Thenberg äger idag inga aktier i Bolaget. Informationen i prospektet är såvitt Thenberg vet uppriktigt återgiven samt ger en rättvisande bild av erbjudandet.

All information från tredje man har såvitt bolaget vet återgivits korrekt och inga uppgifter har utelämnats (såvitt Bolaget vet försäkra sig om genom jämförelse gjord med annan information som offentliggjorts av berörd tredje man) på ett sätt som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande.

Prospektet skall läsas tillsammans med fullständiga årsredovisningar. Årsredovisningarna finns tillgängliga hos Bolaget i pappersform för inspektion under prospektets giltighetstid.

Vissa siffror i Prospektet har avrundats, medan beräkningar har genomförts utan avrundning. Detta medför att vissa tabeller till synes inte summerar korrekt.

Tvist rörande Nyemissionen enligt Prospektet eller därmed sammanhängande rättsförhållanden skall avgöras med tillämpning av svensk materiell rätt och av svensk domstol exklusivt.

Prospektet har upprättats på två språk (svenska, engelska). På grund av språkliga skillnader mellan svenska och engelska kan grammatik och meningsuppbyggnader skilja sig mellan de båda versionerna. Det är den Svenska versionen som har granskats och godkänts av Finansinspektionen och således bör det Svenska prospektet ses som den fullständiga versionen.

	
<b>4</b>	Erbjudandet i sammandrag
<b>6</b>	<b>Sammanfattning</b>
<b>12</b>	<b>Risikfaktorer</b>
<b>16</b>	Inbjudan till teckning av aktier i AVTECH Sweden AB (publ)
<b>17</b>	Bakgrund och Motiv
<b>18</b>	Villkor och anvisningar
<b>24</b>	<b>VD har ordet</b>
<b>26</b>	<b>Bakgrund</b>
<b>32</b>	<b>Marknad</b>
<b>34</b>	<b>Bolaget</b>
<b>48</b>	Finansiell översikt och Nyckeltal
<b>50</b>	Kommentarer till den finansiella utvecklingen
<b>51</b>	Eget kapital och skuldsättning per den 31 augusti 2011
<b>52</b>	Övrig finansiell information
<b>54</b>	AVTECHs Aktier, Aktiekapital och Ägarförhållanden
<b>56</b>	Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer.
<b>58</b>	Övrig information
<b>63</b>	Skattefrågor i Sverige
<b>64</b>	Bolagsordning
<b>66</b>	Räkenskaper
<b>68</b>	Tilläggsupplysningar
<b>69</b>	Handlingar införlivade genom hänvisning
<b>70</b>	Revisionsberättelser (2008, 2009 och 2010)
<b>73</b>	<b>Definitioner och förkortningar</b>

**Sammanfattningen skall enbart ses som en introduktion till Prospektet. Beslut om att investera i de aktier AVTECH erbjuder genom Prospektet skall grunda sig på en bedömning av Prospektet i dess helhet. Den som med anledning av uppgifterna i ett Prospekt väcker talan vid domstol kan bli tvungen att påta sig eventuella rättegångskostnader, inklusive översättning av Prospektet. Endast i det fall uppgifter som ingår i eller saknas i sammanfattningen eller översättningen är vilseledande eller felaktiga i förhållande till de andra delarna i Prospektet kan en person göras ansvarig för dessa uppgifter.**

#### **Marknaden – ett nuläge**

Det paradigmskifte som redan ägt rum i många andra stora industrisektorer – förflyttningen från gammal analog teknik till digital – har ännu inte skett inom flygindustrin. I själva verket används samma teknologier som för 50 år sedan för att hantera trafikflödet.

Det gamla systemet och metoderna har fungerat väl tidigare, men nu har antalet flygningar nått den kritiska gränsen för vad som kan hanteras med de nuvarande lösningarna. Att hantera en stadigt växande volym flygningar med bibehållna säkerhetsmarginaler – där det viktigaste är att hålla tillräckliga avstånd mellan flygplanen – skapar trängsel på de stora flygplatserna och i luftrummet ovanför. Som en av alla konsekvenser är idag varje flight i genomsnitt 50 km längre än nödvändigt, vilket resulterar i högre bränsleförbrukning och därmed oönskade koldioxidutsläpp på cirka 5 miljoner ton årligen.

#### **Flyget – en bransch i förändring**

Flygindustrin börjar nu ta till sig ny digital teknik som det främsta verktyget för att börja utforma modernare standards för flygledning och flygplanering – dessa nya standards benämns i dagligt tal "Digital Air Traffic Management" eller helt kort "Digital ATM". Stora förändringsprogram har dragits igång för att utveckla och införa Digital ATM inom bestämda tidsramar. Förändringen drivs på av teknologiska utvecklingsprojekt som EU-kommissionens SESAR för Europa, NextGen i USA och av CARATS i Japan. Nya rutiner och fullt operativa digitala system ska vara implementerade branschövergripande tills år 2020 (SESARs mål för den europeiska flygtrafiken).

Implementeringsprocessen startar redan 2013 i Europa, med fokus på att möjliggöra vad som kallas för Time Based Operations (TBO), där syftet är att kunna genomföra flygningar från start till landning enligt en exakt tidtabell, mätt i sekunder.

SESAR-programmet för Europa och

NextGen-programmet för USA beräknas tillsammans att generera ett investeringsbehov med åtföljande produkt-/tjänstevärde på 30-60 miljarder Euro för varje kontinent. Kapitalvärdet av övergången till digital ATM fram till och med år 2035 uppskattas till 897 miljarder US dollar (USD). Nedbrutet till regioner i världen, fördelar sig sålunda: NextGen-programmet (USA), 281 miljarder USD; SESAR-programmet (Europa) 266 miljarder USD; resterande program i världen 350 miljarder USD.

#### **Ny teknik, nya flygrutiner, nya prestationskrav**

När flygindustrin nu gör övergången från analog till digital teknik så kommer det att totalt förändra hur trafikflygplan navigerar och genomför en komplett flygning från A till B. Större delen av förbättringen görs i start- och landningsfaserna av flygningen, genom att den totala flygsträckan och -ruten antingen kortas väsentligt, "skräddarsys" exakt enligt en viss bana, eller både och.

Tekniken kallas i branschen för Required Navigation Performance (RNP) och använder flygplanets datorer tillsammans med satelliter för att flyga i precisa banor som definierats för att ge minsta möjliga buller, koldioxidutsläpp och bränsleförbrukning.

I samband med övergången till Digital ATM, kommer själva navigationen under flygningen att övergå till satellitnavigering, med hjälp av datorer ombord på flygplanet. Detta möjliggör kortare och mer exakta flygrutiner, som i förhand kan optimeras för en skräddarsydd separation mellan flygplanen i området och en minimal miljöpåverkan.

AVTECH erbjuder marknaden en samling, än så länge unika, produkter och verktyg som möjliggör det man på branschspråk kallar för "Performance Based Operations", eller prestandabaserad operation – dvs. förmågan att kunna optimera en given flygning avseende flygrutt, tidsåtgång, energiförbrukning, miljöpåverkan och ekonomi.



# Produkter, för etaget, motivet till emissionen, historia, siffror och största aktieägare.

## AVTECHs produkter och verktyg möjliggör bl.a:

- *Exakt vindinformation för start -och landningsfaserna, vilket krävs för att kunna genomföra s.k. CDA:s ("Gröna inflygningar")*
- *Planering av miljövänligare flygrutter och flygbanor*
- *Analys av framtida kapacitetskrav för landningsbanor och/eller hela flygplatser*
- *Mätning av miljöpåverkan runt en given flygplats vad gäller utsläpp och buller*

Uppdragsgivare och kunder är den globala flygindustrins olika aktörer, som flygbolag, flygplatser, luftfartsverk, teknikföretag och flygplanstillverkare. AVTECH strävar efter att skapa hållbar lönsamhet och högre effektivitet i kundernas verksamheter, genom lösningar som bygger på banbrytande teknik i kombination med en helhetssyn på människa och miljö i balans.

## AVTECHs historia

Redan när AVTECH grundades för 20 år sedan förutsåg man vilken slags teknologi, vilka system och vilken typ av produkter som snart skulle behövas för att garantera en framtida hållbarhet i den kommersiella flygindustrin. AVTECH upptäckte att elementen "tid"

och "flygbana" skulle vara nödvändiga att ha integrerade i framtidens sätt att planera och hantera flygtrafik.

Efter 15 år av forskning inom nationella och internationella program har AVTECH idag blivit ett varumärke inom flygindustrin synonymt med innovation och effektivitetshöjande lösningar. Bolaget är idag bra positionerat på marknaden och har bevisat både sina koncept och den ledande rollen som ATM-världens "think tank".

AVTECH har varit involverade i utformningsfasen av EU-kommissionens utvecklingsprogram SESAR (Single European Sky ATM Research) under ett flertal år och kategoriseras numera som Associated Partner med Airbus. SESAR är del av en lagstiftande strategi hos EU-kommissionen för att uppfylla framtida behov i Europa.

Nu inleds det stora arbetet i branschen – själva implementeringen av den digitala tekniken i daglig verksamhet för flygbolag och markkontroller.

## Bakgrund och Motiv

Under det senaste året har Bolaget sett en stark växande efterfrågan på den typ av lösningar och teknologi som dess tjänster och produkter representerar.

I takt med att stora världsomspännande förändringsprogram i flygbranschen nu tar fart med ökad kraft, börjar marknaden få allt mer bråttom att implementera framtidens teknik som stödjer Digital ATM.

## Händelser under 2011

- **Avtal har tecknats med SITA. SITA är världens största försäljningskanal av produkter och tjänster till flygindustrin. SITA har tagit in AVTECHs produkt Aventus NowCast™ i sin produktportfölj**
- **Samarbetsavtalet med Airbus under SESAR har förlängts och utökats • AVTECH har även blivit Direct Associated Partner till SESAR**
- **AVTECH har tecknat ett första projektavtal med Dubai Airports**
- **Första halvåret 2011 uppgick omsättningen till 2 991 (5 206) KSEK och rörelseresultatet till 19 (155) KSEK. Bolaget har ytterligare stärkt forskningsbasen genom kontrakt med de två huvudsakliga forskningssatsningarna inom flyg i Europa, SESAR och Clean Sky**

AVTECH behöver stå redo för att kunna möta denna förväntat starkt ökande efterfrågan och på bästa sätt utnyttja den fördelaktiga position och försprång på marknaden som Bolaget lyckats skaffa sig fram tills idag. AVTECH behöver ytterligare finansiering för

att på ett så effektivt vis som möjligt lansera och stödja sina produkter på marknaden, i det tidsfönster som står öppet de närmaste åren. Samtidigt som produkterna skall lanseras på bred front måste Bolaget också säkerställa att de konkurrensfördelar som finns gentemot potentiella konkurrenter bibehålls. Nytt tillfört kapital blir en av hörnstenarna för att bygga ett långsiktigt stabilt bolag och marknadsdominans i den egna nischen.

AVTECHs högsta prioritet är att skapa intäkter från produktförsäljning samt att ta marknadsandelar på en växande marknad. För att uppnå dessa mål genomför Bolaget en nyemission om 15 MSEK. Kapitalet kommer i huvudsak att användas till:

- *Försäljningsansträngningar & Marknadsföring av Bolagets produkter.*
- *Rekrytering*
- *Återbetalning av kortfristiga skulder*
- *Övrigt Rörelsekapital*

## Rekryteringen av personal kommer att göras inom områdena:

- *Implementering av produkter*
- *Produktsupport.*
- *Produktutveckling*

## Finansiell översikt

I följande tabeller i denna summering redovisas ett sammandrag av den historiska finansiella utvecklingen för AVTECH under åren som till största del FoU företag. Informationen är hämtad från reviderade årsredovisningar för åren 2008, 2009 och 2010. Delårsrapporterna har inte varit föremål för revision.

## Rörelsekapital

Styrelsen i AVTECH gör bedömningen att det befintliga rörelsekapitalet inte är tillräckligt för de aktuella behoven under den kommande tolv månadersperioden.

Detta på grund av att de ansträngningar Bolaget har för avsikt att göra inom rekryte-

ring, försäljning och marknadsföring kräver mer kapital än vad Bolaget i nuvarande balansräkning har tillgång till. Bolaget uppskattar att bristen på rörelsekapital uppgår till omkring 11 MSEK, vilket motsvarar den del av nyemissionslikviden som planeras användas till rekrytering, marknadsföring, försäljningsansträngningar, återbetalning av kortfristiga skulder samt övrigt rörelsekapital.

Omkring 4 MSEK kommer att utgöra en rörelsekapitalreserv. Bristen på rörelsekapital uppskattas uppkomma under andra halvåret 2012 då de ovan nämnda ansträngningarna skall genomföras. Omsättningstillgångarna per den 30 juni 2011 uppgick till 4 251 KSEK kr (2 192) och den största posten består av förutbetal-

da kostnader och upplupna intäkter 3 956 KSEK. Kortfristiga skulder uppgick per den 30 juni till 5 394 KSEK (4 589) och den största posten är upplupna skulder och förutbetalda intäkter 2614 KSEK.

Det befintliga rörelsekapitalet plus de ca 15 MSEK som allokeras till rörelsekapital från likviden efter genomförande av nyemissionen är enligt Bolagets bedömning tillräckligt för att finansiera Bolagets rörelsekapital under minst de kommande tolv månaderna.

Om emissionen ej blir fulltecknad är det inte möjligt att rekrytering, marknadsföring och försäljningsansträngningar kan komma att skjutas fram.

## Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i AVTECH uppgår före föreliggande emission till 1 003 143 kronor fördelat på 10 031 428 fullt inbetalda aktier, samtliga av serie A och vardera med ett kvotvärde om 0,10 kronor.

## Övrig Information

*Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer*  
Styrelsen består av Styrelseordförande Lars GV Lindberg och Ledamöterna Christer Staaf, Christer Fehrling och Ingvar Zöögling.

Inom ledningsgruppen finns de två grundarna, Lars GV Lindberg och Christer Staaf, tillsammans med VD, David Alvord. Utöver ledningsgruppen jobbar även mellanchefer för de olika verksamhetsområdena: Anders Palm är ansvarig för Bolagets R&D; Wolfgang Sagmeister är ledande marknadsföring och försäljningschef med huvudfokus på produktsidan; och Alexander Seger, VD för AVTECH France SARL, leder professional services. Bolagets revisor är Revisab med Göran Magnusson som huvudansvarig revisor.

## Rådgivare

Vid nyemissionen bistår Thenberg & Kinde Fondkommission AB som finansiell rådgivare och emissionsinstitut. Juridisk rådgivare och tillika styrelseledamot är Ingvar Zöögling.

## Finansiell översikt

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG (SEK)	2011-06-30	2010-06-30	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Kassa och Bank	2 405	43 905	937 713	83 446	49 579
Anläggningstillgångar	12 558 166	8 970 601	10 485 379	7 512 439	6 304 717
Omsättningstillgångar (excl Kassa och Bank)	4 248 409	2 147 604	2 986 581	2 593 380	2 546 691
Summa tillgångar	16 808 980	11 162 110	14 409 673	10 189 265	8 900 987
Bundet eget kapital	247 987	190 000	247 987	190 000	153 334
Fritt eget kapital	5 600 812	533 398	5 586 374	522 017	126 325
Totalt eget kapital	5 848 799	723 398	5 834 361	712 017	279 659
Kortfristiga skulder	5 394 381	4 589 312	2 694 684	3 294 248	2 071 528
Långfristiga skulder	5 565 800	5 849 400	5 880 628	6 183 000	6 549 800
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>16 808 980</b>	<b>11 162 110</b>	<b>14 409 673</b>	<b>10 189 265</b>	<b>8 900 987</b>

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (SEK)	jan-jun 2011	jan-jun 2010	2010	2009	2008
Nettoomsättning	2 990 854	5 206 505	8 452 995	8 062 915	5 077 037
Övriga rörelseintäkter	1 456 732	981 000	1 977 174	1 076 540	3 238 000
Rörelsekostnader (exklusive avskrivningar)	-4 161 928	-5 814 093	-9 782 115	-8 447 410	-9 047 217
EBITDA	285 658	373 412	648 054	692 045	-732 180
Avskrivningar	-266 767	-218 351	-436 702	-423 401	-261 235
Rörelseresultat (EBIT)	18 891	155 061	211 352	268 644	-993 415
Finansiella poster	-4 454	-143 680	-188 967	-267 112	-205 748
Resultat efter finansiella poster	14 437	11 381	22 385	1 532	-1 199 163
Skatt	0	0	0	0	0
<b>Årets Resultat</b>	<b>14 437</b>	<b>11 381</b>	<b>22 385</b>	<b>1 532</b>	<b>-1 199 163</b>

NYCKELTAL	2011-06-30	2010-06-30	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Rörelsemarginal (%)	0,004	0,03	0,02	0,03	neg.
Vinstmarginal (%)	0,003	0,002	0,002	0,000	neg.
Räntabilitet på eget kapital (%)	0,002	0,016	0,004	0,002	neg.
Eget kapital	5 848 799	723 398	5 834 361	712 017	279 659
Räntebärande skulder	6 752 646	7 177 920	5 916 200	6 853 603	6 666 404
Räntebärande nettoskuld	6 750 241	7 134 015	4 978 487	6 770 157	6 616 825
Soliditet (%)	34,80%	6,48%	40,49%	6,99%	3,14%
Skuldsättningsgrad	1,2	9,9	1,0	9,6	23,8
Medelantal anställda	10	10	10	8	8
Resultat per aktie (SEK)	0,0014	0,0011	0,0022	0,0002	neg.
Utdelning per aktie (SEK)	0	0	0	0	0
Eget kapital per aktie (SEK)	0,5830	0,0721	0,5816	0,0710	0,0279

## Största Aktieägare per den 9 september 2011

Aktieägare	Antal A-aktier	Andel
Lars GV Lindberg	4 637 600	46,23%
Ulf Christer Staaf	1 172 028	11,68%
Sven Sören Fagerberg	374 000	3,73%
Mohamed Saeed Mohamed Al Badi Al Dhaheri	250 800	2,50%
Johan Henrik Bronge	250 800	2,50%
Spirit Racing AB	246 400	2,46%
Idé Design Produktion i Lerum AB	224 884	2,24%
Bertil Görling	150 084	1,50%
Björn-Ola Kronander	150 084	1,50%
Bo Redeborn	150 084	1,50%
Dahlström & Hillberger AB	150 084	1,50%
David Hoodley	150 084	1,50%
Idé Design AB	150 084	1,50%
Lars Wahlund	150 084	1,50%
Management Support AB	150 084	1,50%
Martin Lagerqvist AB	150 084	1,50%
Mats Tonsjö	150 084	1,50%
Rune Johansson	150 084	1,50%
Secumanagement b.v.	150 084	1,50%
Successinwest AB	150 084	1,50%
Sylvain Dubos	150 084	1,50%
Övriga	773 740	7,71%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>10 031 428</b>	<b>100,00%</b>



**Det är mycket viktigt att läsaren av detta prospekt tar sig tid att noga överväga de risker som är hänförliga till Bolagets verksamhet, marknad och erbjudande. Risker finns i Bolagets verksamhet relaterade till bland annat konjunkturutvecklingen och ökande konkurrens.**

**Riskerna i avsnittet nedan är inte rangordnade och skall heller inte ses som en uttömmande uppräknin. Potentiella investerare bör göra en egen bedömning av betydelsen av dessa och andra risker innan ett investeringsbeslut fattas.**

## **Verksamhets- och branschrelaterade risker.**

### **Beroende av partners och allianser**

AVTECH har flera partners inom flygindustrin. Skälet till denna strategi är att göra Bolaget mindre beroende av intäkter från en enskild stor intäktskälla/-kanal. Några viktiga partnerskap och allianser är:

AVTECH är sedan 2011 Officiell partner med SITA. SITA är världens ledande specialist inom kommunikations- och IT-lösningar inom flygindustrin. Partnerskapet med SITA skapar ökad möjlighet för AVTECH att sälja och marknadsföra sina produkter. Vid avbrutet samarbete kan det ej uteslutas att försäljningen kommer att påverkas negativt.

### **Förändringar i marknadsstrukturen**

Marknaden ser en ökad aktivitet av konsolideringar mellan stora amerikanska och europeiska företag som gör förvärv och fusioner i de båda regionerna.

Det är därför inte uteslutet att fler stora aktörer kommer att etablera och stärka sin roll på marknaden. Vilket kan bidra till att AVTECH påverkas negativt genom ökad konkurrens på marknaden.

### **Projektrelaterade risker**

AVTECH är delvis ett projektrelaterat företag. Risk finns att AVTECH missbedömer projektens komplexitet, ledtider och genomförande etc. Detta kan leda till att intäkterna relaterade till projekten försenas samt att kostnaderna för projekten ökar. I vissa fall kan ett fåtal projekt utgöra en stor del av AVTECHs omsättning

### **Framtida finansieringsbehov**

Det finns en möjlighet att marknaden kommer att utvecklas snabbare än AVTECH kan växa genom vinster. Detta kan kräva ytterligare kapitalanskaffningar för att möta marknadens efterfrågan. Bolaget kan också ha underskattat kostnader för bland annat marknadsföring, projekt och etablering vilket också kan generera ett behov av ytterligare kapitalanskaffningar.

### **Nyckelpersoner och rekrytering**

AVTECH är ett kunskapsintensivt företag där personalen är mycket viktig för bolagets operativa verksamhet. Vid förlust av nyckelpersoner finns det risk att pågående och framtida projekt kan komma att fördröjas.

### **Konjunkturkänslighet**

Bolagets framtida utveckling är till viss del beroende av den generella konjunkturen. En konjunkturedgång på de marknader där Bolaget verkar skulle kunna minska efterfrågan på Bolagets produkter och tjänster vilket negativt kan påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### **Konkurrenter**

AVTECH har för närvarande en aktiv konkurrent på marknaden som konkurrerar med AVTECHS vindoptimeringsprodukt Aventus NowCast™.

### **Risk för patentintrång**

Eftersom AVTECH har patent på alla stora marknader (USA, Europa Etc.) kan det bli problematiskt att juridiskt försvara dem om några av de större aktörerna på marknaden skulle undersöka möjligheten att göra intrång på AVTECHs patent.

### **Regleringar**

AVTECH utvecklar för närvarande en produkt som adresserar "wake vortex"-problematik (se under "Produkter" för ytterligare information). Detta område är idag styrt av regleringar ställda av ICAO. Försäljningen av den framtida produkten är beroende av att befintliga regleringar förändras.



**Osäkerhet i marknadsbedömningar**

Den största osäkerheten som AVTECH ser är förseningar inom SESAR och NextGen. Vid sådana förseningar är det inte uteslutet att Bolagets intäkter kan komma att påverkas. Intäkterna kan komma längre fram än estimerat samt att intäkterna sammantaget kan vara mindre.

**Finansiella riskfaktorer**

Bolaget utsätts genom sin verksamhet för en mängd olika finansiella risker: prisrisk, likviditetsrisk och kassaflödesrisk. Styrelsen utvärderar fortlöpande behovet av riskhantering och upprättar skriftliga principer för såväl den övergripande riskhanteringen som för specifika områden. Nedan finns även risker relaterade till befintliga och framtida kapitalbehov, räntenivå och valutaförändringar presenterade.

**Valutakursförändringar**

Valutakursförändringar påverkar AVTECH främst genom förändringar i kursen på SEK mot EUR och USD. De flesta av AVTECHs kostnader är i kronor, medan de flesta intäkter är antingen i euro eller amerikanska dollar.

**Ränterisk**

Ränterisk finns hänförligt till Bolagets fastighetslån. Vid eventuella räntehöjningar kan Bolagets resultaträkning påverkas negativt.

**Skatterisk**

Bolaget agerar i enlighet med Bolagets tolkning av gällande skatteregler, skatteavtal och bestämmelser i de länder där Bolaget är verksam. Oberoende skatterådgivare har anlåtats av Bolaget med det kan dock inte uteslutas att deras tolkning är felaktig, eller att regler ändras och då eventuellt med retroaktiv verkan. Genom berörda myndigheters beslut kan även skattesituationen ändras.

**Risker förenat med erbjudandet**

*Listning på NASDAQ OMX First North*  
I samband med kapitalanskaffningen har styrelsen i AVTECH Sweden AB (publ) för

avsikt att ansöka om listning för Bolagets aktier på Nasdaq OMX First North. Denna listning är villkorad till att ansökningen blir beviljad och bygger på att AVTECH efter kapitalanskaffningen uppfyller Nasdaq OMX First North spridningskrav. Spridningskravet är att bolaget minst skall ha 300 aktieägare med ett aktieinnehav vars värde uppgår till minst 500 EUR alt. minst 100 aktieägare om bolaget anlitar en likviditetsgarant. Dessa aktieägare skall stå för minst 10% av rösterna i bolaget, så kallad free-float. Om spridningskravet ej uppnås kan detta leda till att listningen av Bolagets aktier skjuts upp och att aktieägare då får svårt att sälja sina innehav.

**Likviditetsrisk**

Likviditeten i AVTECHs aktie kan komma att påverkas av ett antal olika faktorer såsom offentliggöranden av bolagsförvärv, kvartalsvariationer i Bolagets affärer, förändringar i Bolagets prognoser, samt förändringar i ev. rekommendationer av aktieanalytiker. Risken finns att omsättningen av Bolagets aktie kan komma att variera under perioder och att avståndet mellan köp- och säljkurs från tid till annan kan vara stort. Det finns därför ingen garanti att aktier förvärvade genom erbjudandet kan säljas under en kort tid och till acceptabla nivåer. Det har inte förekommit någon officiell handel med bolagets aktier före erbjudandet. Bolaget skall ansöka om upptagande till handel av Bolagets B-aktier på First North. Det kan inte garanteras att spridningskravet på First North uppfylls.

**Aktiekursen kan vara volatil och förlora väsentligt i värde**

Kursen för aktier som handlas i samband med en marknadsintroduktion är ofta volatil under en period efter listningen. Aktiemarknaden, och marknaden för småbolag i synnerhet, har upplevt betydande kurs och volymsvängningar som många gånger har saknat samband eller varit oproportionerliga med bolagets utveckling och faktiskt redovisat resultat.

**Risker relaterade till aktieäggande i mindre utvecklingsbolag**

Framtida eller nuvarande investerare i AVTECH bör beakta att en investering är förknippad med hög risk och att det inte finns några garantier för att aktiekursen kommer att utvecklas positivt. Aktiekursens utveckling är utöver faktorer hänförliga till verksamheten beroende av en rad externa faktorer vilka Bolaget inte har möjlighet att påverka, vilket kan medföra att aktiekursen utvecklas negativt. Allt företagande och ägande av aktier är förenat med risktagande och i detta avseende utgör ägande i AVTECH inget undantag.

**Teckningsförbindelser**

Befintliga aktieägare och övriga investerare har var för sig och inte solidariskt förbundit sig att teckna sammanlagt 47% av de nya aktierna. Åtagandena gentemot Bolaget med anledning härav är inte säkerställda genom pantsättning, spärrmedel eller något liknande arrangemang. Det finns därför en risk för att åtagandena inte kommer att infrias. Uppfylls inte ovan nämnda teckningsåtaganden kan det inverka negativt på AVTECHs möjligheter att genom nyemissionen tillföras ett belopp om ca 15 mkr före emissionskostnader.





# Inbjudan till teckning av aktier i AVTECH Sweden AB (publ).

**Härmed inbjudes allmänheten och institutionella placerare att teckna aktier i AVTECH Sweden AB (publ) Orgnr. 556568-3108, i enlighet med villkoren i detta prospekt.**

Styrelsen i AVTECH beslutade den 21 september 2011, utifrån bemyndigande från bolagsstämman den 24 augusti 2011, om en nyemission utan företräde för Bolagets befintliga aktieägare som kommer att öka Bolagets aktiekapital med högst 250 000 kronor från nuvarande 1 003 143 kronor till högst 1 253 143 kronor, genom nyteckning av högst 2 500 000 aktier av serie B, en var aktie med ett kvotvärde om 0,10 kronor. Emissionskursen har fastställts till 6,00 kronor per aktie, vilket innebär att emissionen sammanlagt tillför AVTECH högst 15 000 000 kronor före emissionskostnader. Värderingen av AVTECH som ligger till grund för kursen i erbjudandet bygger på en diskonterad kassaflödesanalys baserad på bolagets egna prognoser. Styrelsen bedömer att teckningskurs 6 kr utgör en skälig värdering på Bolaget om 60 000 000 kr före emissionen.

Vid övertecknad emission har Bolaget rätt att utnyttja en övertilldelningsoption om högst 833 000 aktier av serie B vilket innebär att erbjudandet kan högst komma att utgöra 3 333 000 nytecknade aktier av serie B. Teckningskursen är 6,00 kr, vilket innebär att Bolaget vid fulltecknad emission samt fullt utnyttjande av övertilldelningsoptionen tillförs 19 998 000 kr före emissionskostnader.

Bolaget har för avsikt att listas på NASDAQ OMX First North i januari 2012. AVTECH har erhållit skriftliga teckningsåtaganden från både befintliga aktieägare och icke befintliga aktieägare. Teckningsåtagandena motsvarar sammanlagt 7 015 998 kr eller 47% av det totala emissionsbeloppet. I övrigt hänvisar styrelsen till redogörelsen i föreliggande prospekt, vilket har upprättats av styrelsen för AVTECH med anledning av föreliggande nyemission.

*Styrelsen, bestående av styrelseordförande Lars GV Lindberg samt styrelseledamöterna Christer Staaf, Christer Fehrling och Ingvar Zöögling ansvarar för detta emissionsprospekt och försäkrar att alla rimliga försiktighetsåtgärder vidtagits för att säkerställa att uppgifterna i prospektet, så vitt styrelsen vet överensstämmer med de faktiska förhållandena och att inget är utelämnat som skulle kunna påverka dess innebörd. I det fall information har inhämtats från tredje man har informationen återgivits korrekt och ingen information har utelämnats som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande. Styrelsen vill samtidigt göra aktieägarna och andra intressenter uppmärksamma på att all form av investering i aktier är förknippad med risk och vill särskilt uppmana potentiella investerare att läsa avsnittet Riskfaktorer.*

ÅKERSBERGA DEN 31 OKTOBER 2011  
STYRELSEN AVTECH AB (PUBL)

## Bakgrund och Motiv.

**AVTECH har varit representerade i branschen i mer än 20 år och deltar aktivt i utvecklingen av ny teknik och teknologier för förbättring av ATM.**

Samtidigt som AVTECH kontinuerligt utvecklat ny teknik har bolaget varit inblandade i ett antal uppmärksammade projekt. Projektens syfte har varit att testa de nya koncepten samt att validera prestandan för de olika lösningarna.

Flygbranschen är dock mycket konservativ på grund av de höga kraven på säkerhet från reglerande myndigheter. Så trots att de utarbetade koncepten har varit tillgängliga en tid, har implementeringen hos slutanvändare (flygbolag, markkontroller, m.fl.) dröjt.

Under det senaste året (2010/2011) har vi sett en växande efterfrågan på det slags lösningar som våra produkter tillhandahåller och vi ser nu också hur tidiga användare – ”early adopters” – börjar implementera vår teknik för att tillgodose de behov som finns.

Vi ser nu att tiden är mogen för en kraftfull marknadsanslagning och försäljningsinsats. AVTECH behöver ytterligare finansiering för att på ett så effektivt vis som möjligt lansera och stödja våra produkter på marknaden. Samtidigt som produkterna skall lanseras måste vi också säkerställa att vi behåller våra konkurrensfördelar gentemot potentiella konkurrenter. Vi ser det nya kapitalet som en hörnsten för att kunna bygga ett långsiktigt och stabilt bolag.

**Hur kommer kapitalet från nyemissionen att användas?**

Vår högsta prioritet är att skapa intäkter från försäljning till kund samtidigt som att ta

marknadsandelar allt eftersom marknaden expanderar. För att uppnå detta mål genomför Bolaget en nyemission om 15 MSEK. Kapitalet kommer i huvudsak användas till;

**Marknadsföring.**

*Bolaget bedömer att försäljningsansträngningar och marknadsföring kommer att uppgå till 2,4 MSEK under 2012.*

**Rekrytering.**

*Bolaget bedömer att ytterligare rekrytering kommer att uppgå till 3,4 MSEK under 2012. Rekryteringen av personal kommer att göras inom områdena:*

- Implementering av produkter
- Produktsupport
- Produktutveckling

**Återbetalning av kortfristiga skulder.**

*Bolaget har för avsikt att betala av kortfristiga skulder till ett belopp om 3,5 MSEK.*

**Övrigt Rörelsekapital.**

*Bolaget kommer att använda resterande belopp av emissionslikviden till rörelsekapital vilket beräknas uppgå till ca 3,95 MSEK.*

**Emissionskostnader.**

*Bolaget uppskattar att emissionskostnaderna kommer att uppgå till ca 1,75 MSEK.*

Dessutom är vi i diskussioner med potentiella kunder vilket i vissa områden kräver att vi genomför ytterligare produktforskning för att vinna kontrakten.

STYRELSEN AVTECH AB (PUBL)  
ÅKERSBERGA DEN 31 OKTOBER 2011

# Villkor och anvisningar.

## Erbjudandet i sammandrag

- *Emissionsbelopp (högst): 15 000 000 kr*
- *Kurs: 6 kr per aktie*
- *Antal emitterade B-aktier (högst): 2 500 000 st.*
- *Teckningstid: 7 november – 24 november 2011*
- *Aktierna tecknas i poster om 1000 st. (6 000kr)*
- *Av det totala emissionsbeloppet är 47%, motsvarande 7 015 998 kr, förtecknat via teckningsförbindelser.*
- *Övertilldelningsoption innebärande att ytterligare högst 833 000 B-aktier motsvarande ett emissionsbelopp uppgående till 4 998 000 kr kan komma att emitteras.*

## Teckningskurs

Teckningskursen är 6 kr per aktie. Courtaget utgår ej.

## Nyemissionens totala belopp

Genom en fulltecknad emission kommer Bolaget att tillföras ett kapital om 15 000 000 kr

## Övertilldelningsoption

Vid överteckning kan ytterligare maximalt 833 000 B-aktier komma att emitteras i enlighet med villkoren i emissionen. Övertilldelningsoptionen omfattas således 4 998 000 kr och kan utnyttjas inom 30 dagar från teckningstidens slut. Tilldelning av B-aktier i enlighet med övertilldelningsoptioner bestäms av styrelsen i AVTECH Sweden i samråd med Thenberg.

## Teckningstid

Teckning sker under perioden 7 november – 24 november 2011.

## Anmälan för teckning av aktier.

Institutionella investerare samt privata investerare erbjuds att teckna B-aktier i AVTECH Sweden AB. Teckning sker i poster om 1000 B-aktier. I händelse av överteckning kommer styrelsen att bestämma om tilldelning. Vid överteckning kan tilldelning komma att ske med ett lägre antal B-aktier än vad anmälningarna avser eller i vissa fall helt utebli. Intresseanmälan görs på "Anmälningssedel för teckning av aktier".

## Insändning av anmälningssedel

Insändning av anmälningssedlar sker enligt instruktioner nedan.

## Rätt till förlängning av teckningstiden samt emissionens fullföljande

Styrelsen förbehåller sig rätten att förlänga teckningstiden och flytta fram likviddagen samt fatta beslut att inte fullfölja emissionen. Beslut att förlänga teckningstiden kan senast fattas den 25 november 2011.

Beslut att inte fullfölja emissionen kan inte fattas senare än 1 vecka efter teckningstidens slut. Styrelsen äger rätt att dra tillbaka nyemissionen för det fall att styrelsen finner att intresset för att delta i nyemissionen har varit för svagt.

## Erhållande av anmälningssedlar och prospekt samt insändning av anmälningssedlar

Anmälningssedlar samt prospekt kan laddas ner på [www.thenberg.se/avtech](http://www.thenberg.se/avtech) eller [www.avtech.se](http://www.avtech.se). Anmälningshandlingar kan även rekvideras från Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ) enligt uppgifterna nedan.

## Anmälan insändes till:

Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ)  
Att: Emissioner  
Box 2108, 403 12 GÖTEBORG  
031-745 50 30, Fax: 031-711 22 31

Inscannad anmälningssedel kan mailas till [emissioner@thenberg.se](mailto:emissioner@thenberg.se)

Anmälningssedel måste vara Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ) tillhanda senast klockan 17:00 den 24 november 2011.

## Anmälan är bindande

Endast en anmälningssedel per person kommer att beaktas och i det fall fler än en anmälningssedel insändes kommer enbart den senaste registreras. Ofullständig eller felaktigt ifylld anmälningssedel kan komma att lämnas utan avseende. Inga tillägg eller ändringar får göras i den tryckta texten på anmälningssedeln.

## Besked om tilldelning

När fördelning av B-aktier fastställts, sänds avräkningsnotor ut till dem som erhållit tilldelning. Detta beräknas ske vecka 49, 2011. De som ej tilldelats aktier erhåller inget meddelande. Om teckningstiden förlängs flyttas tiden för besked om tilldelning fram motsvarande antal dagar.

## Betalning

Full betalning för tilldelade aktier skall erläggas kontant enligt anvisningar på utsänd avräkningsnota, samt vara Thenberg tillhanda senast fem bankdagar efter utsändandet av avräkningsnota. Om betalning inte sker i tid kan aktierna komma att överlåtas till annan part. Om betalning från en sådan försäljning understiger teckningskursen enligt erbjudan-

det kan mellanskillnaden komma att utkrävas av den person som ursprungligen tilldelades aktierna.

## Erhållande av aktier

När emissionen är registrerad hos Bolagsverket bokas aktierna ut på angivet VP/depåkonto. Registrering hos Bolagsverket beräknas ske under vecka 51, 2011.

## Listning

Bolaget har för avsikt att ansöka om listning på Nasdaq OMX First North efter slutförd emission och godkännande av ansökan om upptagande till handel.

Listning bedöms i sådant fall kunna ske i januari under vecka 2 2012. Datum för första dag för handel kommer att offentliggöras via en pressrelease.

## Utdelning

De nya B-aktierna medför rätt till utdelning från och med verksamhetsåret 2011. Vid eventuell utdelning sker utbetalning via Euroclear. Om aktieägare inte kan nås genom Euroclear Sweden AB, kvarstår aktieägarens fordran på AVTECH Sweden AB (publ) avseende utdelningsbelopp och begränsas endast genom regler om preskription.

Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet AVTECH Sweden AB (publ). Det finns inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige. Vid en eventuell likvidation har aktieägare rätt till andel av överskott i relation till antalet B-aktier som aktieägaren innehar.



# VI FÖRUTSÅG FRAMTIDEN

I mer än två decennier har AVTECH befunnit sig mitt i utvecklingen av den moderna flygindustrin. Vi såg tidigt att flygindustrin skulle ställas inför en rad omvälvande utmaningar på andra sidan millenniumskiftet.

Efter år av research och forskning förstod vi att nyckeln till att lösa flygindustrins framtida kapacitets-, effektivitets- och miljöutmaningar, låg inom området ATM – Air Traffic Management.





**MED DIGITAL ATM FRIGÖRS DEN VERKLIGA KAPACITETEN I HELA FLYGTRANSPORTSEKTORN. BRANSCHEN ÄR PÅ VÄG MOT EN HELT NY NIVÅ AV EFFEKTIVITET OCH MILJÖANPASSNING.**

**Vi bestämde oss för att AVTECH skulle bli det företag som satte standarden för morgondagens sätt att hantera flygtrafik med digital teknik.**

Målet var att en dag kunna erbjuda den internationella flygindustrin bättre metoder och verktyg, som inte bara skulle göra övergången från analog till digital teknik enkel och säker, utan också göra den dagliga flygtrafiken effektivare och både ekonomiskt och miljömässigt hållbar. Den dagen har nu kommit.

**Den globala flygindustrin har i stort sett använt samma teknologi de senaste 50 åren för att hantera alla trafikflöden.**

Hela systemet utnyttjas idag till sin maximala kapacitet vilket redan lett till kraftiga flaskhalsar kring större flygplatser runt om i världen. Förutom att ett förtätat luftrum ökar säkerhetsriskerna, leder det också till kostsamma förseningar, förhöjda utsläpp av koldioxid och onödigt hög bränsleförbrukning med sämre ekonomi som följd.

För en fortsatt tillväxt inom flygindustrin – och en sådan behövs och efterfrågas av en mängd olika skäl – kräver att man nu börjar flyga enligt nya rutiner och med hjälp av nya verktyg.

Enbart i Europa så görs cirka 10 miljoner kommersiella flygningar varje år. Det uppskattas att alla flygbolag i världen

tillsammans kommer att behöva 25 000 flygplan i drift år 2025 för att hålla jämna steg med efterfrågan.

Med gårdagens tekniska stöd för ATM är den expansionen inte realistisk.

Med Digital ATM kommer kapacitetsbegränsningarna från dagens system att bli ett minne blott. Varje enskild flygning kan optimeras vad gäller ekonomi, buller och utsläpp, effektivitet, punktlighet och inte minst ur säkerhetssynpunkt.

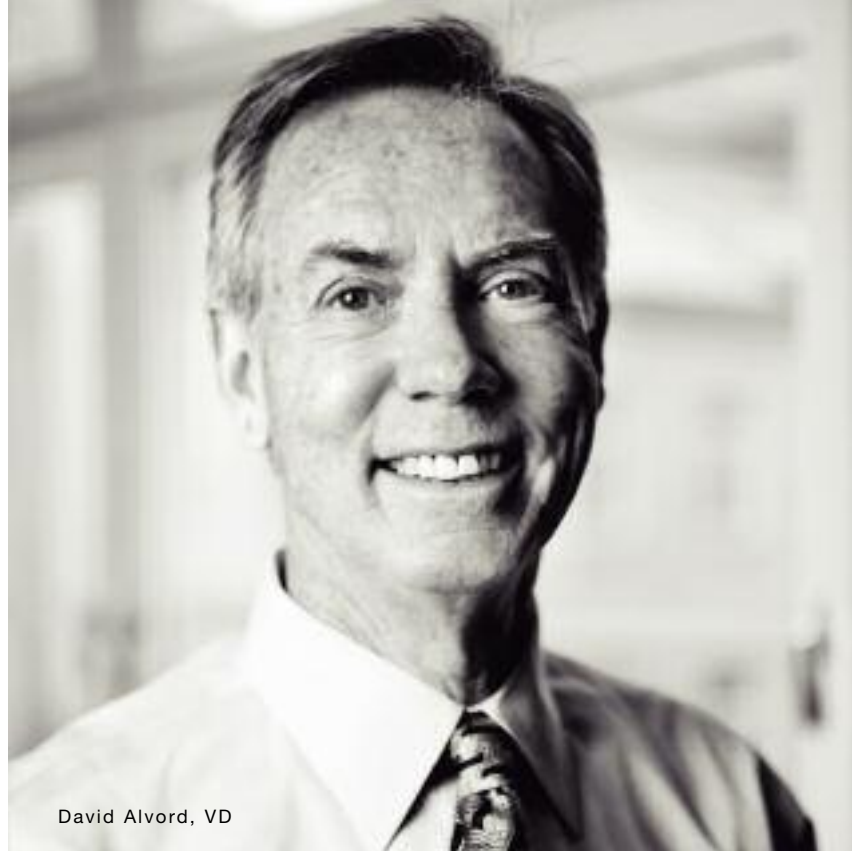
Flygindustrins stora organisationer har nu satt tidsramarna för när dagens konventionella ATM-system senast ska vara ersatta med den nya digitala tekniken. Implementeringsprocessen startar redan år 2013.

AVTECH är ett av de få företag i världen som agerar på alla fronter i den här utvecklingen. Vi har varit föregångare på idéstadiet och idag har vi flera av nycklarna som krävs för att genomföra detta stora paradigmskifte inom flygindustrin på allvar, vilket kommer att hjälpa världens flygindustri att agera och expandera på ett hållbart sätt.

Både som bolag och som individer är vi förväntansfulla inför den närmaste framtiden. Vi hoppas att du vill följa med oss på den här spännande resan.

**Välkommen ombord.  
AVTECH är redo för take-off.**

ÅKERSBERGA DEN 31 OKTOBER 2011  
STYRELSEN AVTECH AB (PUBL)



David Alvord, VD

”Vi är ett  
prestations-  
baserat  
företag!”

Kapaciteten i dagens flygtransportsektor är maximerad till gränsen av vad det analoga och regelbaserade systemet förmår. Så är det runt om i hela världen, men i Europa, USA och i delar av Mellanöstern är situationen extra påtaglig och alarmerande. Idag tar det till exempel längre tid att flyga mellan Paris och London, eller mellan öst- och västkust i USA, än på 50-talet.

Såväl i Europa som i USA insåg man för ett antal år sedan att situationen skulle bli ohållbar inom överskådlig tid och att man behövde förändra ATM-systemen för att säkerställa ekonomin inom flygindustrin och hela det transportberoende samhället. Även med den osäkerhet som präglar världsekonomin idag, så kommer marknaden för Digital ATM att växa avsevärt. Varför? Jo, helt enkelt för det är bara genom att göra dessa förbättringar som världens flygtrafik har möjlighet att växa. Den här övergången driver följaktligen en försäljningsökning av system och produkter.

#### Vägen mot framgång ligger öppen.

Det är naturligtvis omöjligt för mig att ge en opartisk bild av AVTECH till någon som står i begrepp att investera pengar i bolaget. Men om jag ändå skulle få frågan, skulle jag helt enkelt peka på några otvetydiga fakta som talar för att bolaget går en väldigt ljus framtid till mötes inom kort:

**För det första**, skulle jag påtala vår mångåriga erfarenhet av att arbeta tillsammans med de mest avancerade organisationerna inom flygindustrin. Det är företag som Airbus, GE Aviation, Boeing och SITA, samarbeten som ger oss en stabil position och en fördel i konkurrensen på marknaden för ATM. I sammanhanget skulle jag också nämna vårt bidrag i de stora internationella förändringsprojekt vi deltagit igenom åren, som t.ex. EU-kommissionens SESAR. Det främsta skälet till att AVTECH har kunnat fortsätta alla dessa samarbeten under många år är helt enkelt att vi har levererat unika resultat.

**För det andra**, skulle jag prata om vårt patent. AVTECH har lyckats säkerställa ett

brett och grundläggande patent för vårt system som hanterar optimerad vind-information, Aventus NowCast™. Just vinden är den faktor som har störst inverkan på varje flygning och en exakt information om vindförhållandena är en förutsättning för att kunna flyga enligt en optimal bana och sträcka som spar både tid och bränsle. Vårt patent för Aventus NowCast™ gäller såväl för flygplanssidan och markkontrollen och utgör en integrerad del av vårt produktutbud.

**För det tredje**, så vill jag lyfta fram vår intäktmodell, för att ge en idé om potentialen i bolagets intjäningsförmåga. För t.ex. nyckelprodukten Aventus NowCast™, kommer vi att använda oss av en ”pay-per-use”-modell; istället för en högt inköpspris eller hög licenskostnad så debiterar vi en avgift per faktiskt transaktionsfall, dvs. för varje gång som systemet skickar ny data till eller från flygplanet.

Intäktmodellen kommer att ge ett intäktflöde inom de närmaste åren i en exponentiellt stigande kurva – i ett direkt förhållande till det antal starter och landningar i vilka produkten används.

#### I slutänden handlar det alltid om människor.

Det finns en mängd goda skäl till att investera i AVTECH. Viktigast för bolagets framtid kommer ändå att vara våra medarbetare. För det är deras skicklighet, erfarenhet och innovativa idéer som kommer att göra AVTECH erkänt som världsledande inom säkerhets- och miljörelaterade produkter och tjänster för flygindustrin.

Under 2009 tog Styrelsen beslutet att ta in ett antal nyckelpersoner för att ta AVTECH till nästa nivå. Nu kommer vi återigen att fördjupa kompetensen i bolaget, främst inom områdena försäljning och marknadsföring.

Jag bjuder härmed in Dig till att följa med oss på en mycket spännande resa mot en modernare flygindustri med miljömässiga plustecken.

DAVID ALVORD, VD  
ÅKERSBERGA DEN 31 OKTOBER 2011

# Bakgrund.

Följande avsnitt beskriver den marknad och de områden inom marknaden som AVTECH opererar inom.

Avsnittet beskriver också vilka problem som flygindustrin har idag och vilka marknadssegment som är intressanta för AVTECHs befintliga och framtida produkter. Om inget annat framgår är uppgifter om marknadens storlek, produkters egenskaper, ställning på marknaden eller Bolagets marknadsandelar med mera ett uttryck för styrelsens uppfattning och synsätt och är inte nödvändigtvis möjligt att objektivt fastställa.

## Paradigmskiftet i flygindustrin – vad handlar det om?

**Under 2008, toppåret inom europeisk flygtrafik fram till idag, genomfördes 10 miljoner flygningar inom det europeiska luftrummet.**

**Det motsvarar 27.000 flygningar varje dag. Hanteringen av all denna trafik sköts av vad som benämns "Air Traffic Control" – ATC.**

ATC hanteras av markbaserade flygledare som dirigerar flygplanen såväl på marken och runt terminalerna som i luftrummet. Flygledarnas främsta uppgift är att förhindra kollisioner och att organisera och serva hela trafikflödet, m.a.o. att vara piloternas ögon, öron och guider – minut för minut, 24 timmar per dygn, 7 dagar i veckan, året runt.

Avgångar och landningar hanteras historiskt och fortfarande enligt principen "först till kvarn", vilket gör att själva flygplatserna snabbt förvandlas till flaskhalsar p.g.a. långa väntetider inför både start och landning. Att ha många plan i luften ovanför starkt frekventerade flygplatser, med förseningar och trängsel som följd, är inte bara irriterande för passagerarna ombord, utan medför också stora konsekvenser för miljön p.g.a. onödigt hög bränsleförbrukning – samt ökade kostnader för flygbolagen.

Det kanske kommer som en överraskning för många, men det teknologiska paradigmskifte som redan ägt rum i många andra stora industrisektorer – förflyttningen från gammal analog teknik till digital – har ännu inte hänt inom flygindustrin. I själva verket används samma teknologi som för 50 år sedan för att hantera trafikflödet. Det gamla systemet och

metoderna har fungerat väl tidigare, men nu har antalet flygningar nått den kritiska gränsen för vad som kan hanteras med de föråldrade metoderna och systemen. Den globala flygtrafiken har under de senaste decennierna vuxit med i genomsnitt 5 % per år.

Som en konsekvens är idag varje flight i genomsnitt 50 km längre än nödvändigt, vilket resulterar i högre bränsleförbrukning och därmed oönskade koldioxidutsläpp på cirka 5 miljoner ton årligen.

Problemet med trafiktätheten på och kring Europas flygplatser har beräknats kosta samhället totalt 1% av den samlade BNP:n varje år, vilket motsvarar cirka 115 miljarder Euro. Enbart kostnaden för försenade flyg uppskattas till mellan 1.3 och 1.9 miljarder Euro om året. Med tanke på att flygbolagen antas behöva cirka 25.000 flygplan i operation år 2025 för att kunna möta den ökade efterfrågan, är dagens situation inom flygledning rätt så alarmerande. Det finns med andra ord ett akut behov att förändra och effektivisera hanteringen av den globala kommersiella flygtrafiken.

### Ny teknik möjliggör

#### Performance Based Operations

Genom att börja använda nya verktyg som baseras på digital teknik, möjliggörs det som inom flygindustrin kallas för Performance Based Operations, eller kort och gott "PBO". PBO utnyttjar de digitala möjligheterna för att kunna optimera en given flygning avseende tidsbestämning, energiförbrukning, minimerat utsläpp, buller, ekonomi, osv.

Med den nya tekniken kan man utnyttja både luftrummet och själva flygplanet fulla kapacitet i alla avseenden.





Nu börjar flygindustrin på bred front att ta till sig den digitala tekniken för att utforma sina nya standards för flygledning och planering. Detta görs dels genom pan-europeiska initiativ på EU-nivå med SESAR som drivande organisation, men också i USA via NextGen och i bl.a. Japan via CARATS. Tidsplanen är tuff: Nya rutiner och fullt operativa digitala system för ATM ska vara implementerade tills år 2020 (SESAR), dvs. inom mindre än tio år från idag.

Den egentliga implementeringsprocessen startar redan 2013 i Europa, med fokus på att möjliggöra vad som kallas för Time Based Operations (TBO), där syftet är att kunna genomföra flygningar från start till landning enligt en exakt tidtabell, mätt i sekunder.

### SESAR Joint Undertaking

EU-kommissionen inledde under 2004 ett projekt med målet att skapa ett gemensamt och synkroniserat europeiskt luftrum. SESAR (Single European Sky ATM Research) är projektets tekniska stödben och handlar om att utveckla ett nytt ATM-system som kan hantera mer trafik, mer exakt, med större säkerhet och till en lägre kostnad. Den nya tekniken och de förfaranden som har utvecklats inom SESAR-initiativet kommer även att medföra stora besparingar för flygbolagen och kraftigt minska flygets miljöpåverkan.

Programmets medlemmar representerar hela luftfartssektorn; flygplatsoperatörer, leverantö-

rer av flygtrafiktjänster, tillverkare av teknisk utrustning samt flygplanstillverkare, som det europeiska Airbus. Flera av dessa medlemmar består av grupper av företag, ibland med dotterbolag eller samarbetspartners, vilket innebär att sammanlagt 70 organisationer deltar. Tillsammans garanterar dessa organisationer 2.1 miljarder Euro i finansiering av detta viktiga forsknings- och utvecklingsprojekt.

### Partner till Airbus inom SESAR

Som "Airbus Associated Partner" till SESAR JU (SESAR Joint Undertaking) bidrar AVTECH avsevärt till delar av detta program med unik kunskap, lösningar och produkter för det framtida digitala ATM-systemet. AVTECH har i nära samarbete med Airbus varit involverat i utformningsfasen av programmet under ett antal år. Nu går arbetet vidare in i själva genomförandefasen, där AVTECH tillhandahåller nyutvecklade produkter och de konsulttjänster som behövs för övergången till "prestations-baserad flygoperation", vanligtvis benämnt Performance Based Operations (PBO).

### Större kapacitet, högre säkerhet, grönare flygningar

Genom Digital ATM kommer både kapaciteten och effektiviteten i flyglednings- och planeringssystemen att öka avsevärt. Digital ATM kommer att möjliggöra snabbare och lättare utbyte av information, inte bara mellan trafikkontroll och piloter. Datatrafik med vik-



tig information kommer också att kunna ges i realtid från flygbolagens egna kontrollenheter, från meteorologiska stationer och från enskilda flygplatser.

Digital ATM handlar också om säkerhet, som alltid har varit prioritet nummer ett inom flyget. Till exempel, genom en mer exakt kontroll och justering av avståndet mellan flygplan i luften (s.k. separation) bättre information om atmosfäriska förhållanden i luftrummet runt flygplatserna, kommer både effektivitet och säkerhet att kunna förbättras parallellt. Med nya möjligheter att kunna planera flygningen – hela vägen från taxning till startbana vid avgång, till framkörning mot en specifik gate vid ankomst – kommer stora mängder bränsle att kunna sparas och störande bullernivåer att kunna sänkas.

I samband med övergången till Digital ATM, kommer även själva navigationen under flygningen att övergå till satellitnavigering, med hjälp av datorer ombord på flygplanet. Detta möjliggör kortare och mer exakta flygrutter och ett minimum av miljöpåverkan genom minskade utsläpp av koldioxid.

Europa kommer att införa s.k. Performance Based Navigation år 2017. I Sverige kommer 80 % av alla ankommande flygningar dessutom redan under nästa år, 2012, att genomföras med enligt Continuous Descent Approach (CDA), vanligen benämnt "Green Approach", eller "grön landning".

### Mål för den europeiska flygtrafiken år 2020 enligt EU-kommissionen

- *Tredubblad kapacitet*
- *Tiodubblad säkerhetsnivå*
- *Halverade kostnader för ATM*
- *Minskad ATM-relaterad miljöpåverkan med 10%*

### Vad händer om SESAR försenas?

Genomslagskraften av SESAR-programmet är i hög grad avhängig av hur väl tidsplanen följs och hur effektivt själva implementeringsfasen genomförs. En 10-årig försening av planens huvudmål skulle medföra 268 miljarder Euro i utebliven bruttonationalprodukt samt mantaget, 189.000 uteblivna arbetstillfällen och en oförmåga att minska CO<sup>2</sup>-utsläppen med 55 miljoner ton.<sup>1)</sup>

### Världsomfattande besparingar och värden

I en fallstudie beräknas kapitalvärdet av övergången till digital ATM fram till och med år 2035 till 897 miljarder US dollar (USD). Nedbrutet till regioner i världen, fördelar sig summan sålunda: NextGen-programmet (USA), 281 miljarder USD; SESAR-programmet (Europa) 266 miljarder USD; resterande program i världen 350 miljarder USD.<sup>2)</sup>

<sup>1)</sup> McKinsey; "Assessing the macroeconomic impact of SESAR"  
<sup>2)</sup> Deloitte; "Transforming the Air Transportation System"

# Vilka fördelar ger "PBO" för flygbranschen och resenärerna?



Lägre bränsleförbrukning, kortare flygtider, betydligt bättre förutsägbarhet, mindre utsläpp och i slutändan lägre biljettpriser. Låter det för bra för att vara sant? Kanske det, men det här är faktiskt bara några av fördelarna vi kommer att få uppleva när flygindustrin är klara med övergången till Digital ATM. Så hur blir allt detta möjligt och vilken roll spelar AVTECH i denna utveckling?

När flygindustrin gör övergången från analog till digital teknik så kommer det att totalt förändra hur trafikflygplan navigerar och genomför en komplett flygning från A till B. Större delen av förbättringen görs i start- och landingsfaserna flygning, genom att den totala flygsträckan och -rutten antingen kortas väsentligt, "skräddarsys" exakt enligt en viss bana, eller både och. Tekniken kallas för Required Navigation Performance (RNP) och använder flygplanets datorer tillsammans med satelliter för att flyga i precisa banor som definierats för att ge minsta möjliga buller, koldioxidutsläpp och bränsleförbrukning.

För att säkerställa att flygplanen är separerade från varandra på ett säkert sätt, kommer man att använda sig av den s.k. "4:e dimensionen" – TIDEN – som en grundläggande parameter i de nya digitala systemen. "Time Based Operations" (TBO) kallas därför det första steget i införandet av den digitala tekniken och det införs i vardaglig verksamhet redan 2013 i Europa – i enlighet med de mål som satts upp av SESAR-programmet.

Flygplatsens och luftrummet totala kapacitet bestäms även de av tid; t.ex. den tid som en landningsbana är upptagen, den tid det tar för turbulens från ett flygplan att klinga av innan bakomvarande plan kan landa, osv. Eller för

att citera EUROCONTROLS Principle Director, Bo Redeborn: "Inom flygledning jagar vi alltid tid, men tiden är det enda vi inte kan kontrollera." Men med Digital ATM är det just det man kommer att kunna göra.

I de flesta andra industriella verksamheter är det fullt naturligt att mäta effektiviteten i verksamheten. När flygindustrin nu talar om "Performance Based Operations" eller "PBO" är det alltså framförallt tiden som man ska mäta sin prestation emot – ju mer exakt en given flygning kan planeras och genomföras i tidshänseende, desto effektivare blir den ur alla aspekter. När tidsstyrning på det nya digitala sättet införs inom flyget, kan effektiviteten ökas markant samtidigt som säkerheten bibehålls, eller till och med förbättras. Flygindustrin har varit föregångare och gjort ett imponerande arbete när det gäller mätning och analys kring säkerhet. I den nya digitala ATM-miljön kommer man att använda samma data för att mäta och kontrollera både säkerhet och effektivitet.

AVTECHs verktyg och systemlösningar har utvecklats för just dessa frågeställningar och blir nu ett unikt och ovärderligt stöd – och ofta en förutsättning – för att flygindustrin ska kunna införa PBO i daglig verksamhet.



# Marknadssegmenten för Digital ATM.

## Världsmarknaden för produkter och tjänster inom digital ATM kan generellt delas in i fyra olika geografiska delar, eller segment:

### 1. De industrialiserade marknaderna Europa, USA och Japan.

Här har stora förändringsprogram redan dragits igång för att utveckla och införa digital ATM inom bestämda tidsramar. SESAR-programmet för Europa, NextGen-programmet för USA och CARATS-programmet för Japan finansieras med 2.1 miljarder Euro i utvecklingsfaserna för varje region. Implementeringsfasen beräknas kräva investeringar på totalt 30-60 miljarder Euro för varje region.

### 2. Länder och regioner som tidigt anammar ny teknik

En grupp som tagit till sig den nya tekniken tidigt, antingen utifrån ett behov av kostnads-effektivitet eller framdrivet av miljöskäl. Australien, Sverige, Kanada, Alaska och Nya Zeeland är framstående exempel i detta marknadssegment. Det är sannolikt i länder ur denna grupp som validering och införande av digital ATM kommer att ske först på bred front. Det finns ytterligare ett antal länder

som står på tur att sälla sig till denna grupp, som till exempel Sydafrika.

### 3. Snabbväxande ekonomier.

Länder som har en existerande flygindustri, eller som har ambitioner att skapa en sådan. Dessa har ofta redan upplevt fördelarna med att göra snabba "teknik-hopp" i andra samhällskritiska delar, som t.ex. inom telekom och banksektorn. Nu har de ett liknande förhållningssätt till digital ATM. Kina och Brasilien är de två ledande nationerna i gruppen och dessa två marknader erbjuder sannolikt de allra största utvecklingsmöjligheterna på kort sikt. Indien, Indonesien och i viss mån Ryssland, befinner sig också i denna kategori men Kina och Brasilien står i en klass för sig vad gäller behov, teknisk förmåga inom flygsektorn, finansiella resurser och inte minst politisk vilja och genomförandeförmåga.

### 4. Golfstaterna (GCC – Gulf Cooperation Council)

Denna region i världen upplever nu en anmärkningsvärd ekonomisk tillväxt vilket också leder till kraftig expansion inom flygsektorn. Följaktligen kommer dessa länders flygverksamhet möta massiva utmaningar och genomgå stora förändringar de kommande åren. Den förväntade tillväxten i hela regionen kräver ett trafikflyg som kan prestera på högs-

ta tänkbara nivå. Inom de närmaste 15 åren räknar man med att regionen måste kunna ge service åt det fyrdubbla antalet resenärer, jämfört med idag. Regionens strategiska läge, tillsammans med en ständigt växande efterfrågan på effektiva flygtransporter och stadigt ökande turism, gör detta till den mest intressanta marknaden för digital ATM i världen i dagsläget.

### Förenade Arabemiraten

Dubai International Airport är för närvarande den mest frekventerade flygplatsen i Mellanöstern och världens fjärde mest frekventerade räknat i antal internationella passagerare per år. Flygplatsens årliga passagerarvolym är på väg uppemot 51 miljoner mot slutet av innevarande år och beräknas nå 75 miljoner år 2015, då Dubai International också tar över London Heathrows plats som nummer ett i världen för internationell passagerartrafik.

"2020-strategin" för Dubai International Airport prognostiserar investeringar på totalt 7.8 miljarder USD för att eliminera "flaskhalsar" i luften och på marken. För den nya flygplatsen Al Maktoum beräknas investeringarna komma att ligga på 33 miljarder USD. Målet är att nå passagerarantalet 90 miljoner årligen under år 2018. Dubai är onekligen väl positionerat för att bli den oomtvistade "hubben" i flygvärlden; en tredjedel av världens befolkning lever inom en 4-timmars flygning, 2/3 lever inom en 8-timmars flygning från Dubai.

Inom flygplatsområdet inriktar sig expansionsplanerna på att optimera kapaciteten för landningar och take-offs och att införa system och processer för att hantera ytterligare flygplansrörelser. Flygbolag i Mellanöstern investerar tungt i nya flygplan och infrastruktur för att få största möjliga värde ur den förväntade tillväxten i regionen. För närvarande

(2011) har flygbolagen bekräftade ordrar på närmare 200 miljarder USD för nya flygplan under den kommande 15 års-perioden.

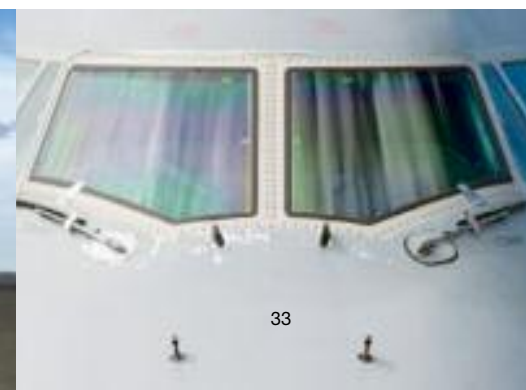
UAE General Civil Aviation Authority (E. Arabemiratens luftfartsverk, motsv.) har presenterat en avsikt att påbörja övergången till "prestations-baserade flygningar", Performance Based Operations, under 2013.

### Konkurrens

AVTECH fokuserar på att tillhandahålla produkt- och tjänstelösningar för ATM-optimering i form av mjukvara. Det är genom att sälja produkter, eller genom att licensiera användandet av dessa produkter, som AVTECH kommer att generera merparten av bolagets intäkter.

Bolagets huvudsakliga intäkts- och vinstgenerator de närmaste åren är vindoptimeringsprodukten Aventus NowCast™. För närvarande finns en konkurrent i denna nisch vilket är Boeing ATM Services. AVTECH anser emellertid att denna konkurrens ger positiva effekter i dagsläget, eftersom den också innebär en draghjälp i att marknadsföra och informera om vindinformationens betydelse gentemot den breda marknaden. Det ger potentiella kunder skäl att söka alternativa leverantörer av dylika system och produkter – och där är det enda alternativet AVTECH.

Inom andra affärsområden, huvudsakligen konsulttjänster, finns ett mindre antal stora konkurrenter som till exempel GE Aviation och Airbus. För närvarande tycks dessa dock enbart ägna sig åt analyser snarare än att tillhandahålla konkreta lösningar. AVTECH kommer också att fortsätta med den typen av arbete, i de fall det ger starka synergier eller fördelar genom att antingen stärka bolagets produktutveckling, eller leder till utvecklings- och supporttjänster för vissa strategiska kunder.





# En historia av att kunna förutse framtiden.

**AVTECH grundades för mer än 20 år sedan och har visat sig ha förmågan som bolag att, utifrån studier av dagens problemställningar i flygindustrin, kunna hitta lösningar för morgondagens behov.**

AVTECH har genom åren presenterat okonventionella effektivitetshöjande lösningar för flygindustrin, som varit långt före sin tid. Bolaget drog bl.a. tidigt slutsatsen att elementen "tid" och "flygbana" skulle vara nödvändiga att ha integrerade i framtidens system för att planera och hantera flygtrafik. Efter 15 år av forskning och enträget missionerande om framtidens lösningar för ATM, har AVTECH idag blivit ett varumärke inom flygindustrin synonymt med innovation och banbrytande lösningar. Tunga analytiker inom industrin har till och med förutspått att AVTECHs lösningar kommer att omforma flygbranschen med samma kraft som Spotify påverkade musikindustrin, eller på ett liknande sätt som Skype påverkade telekombranschen. Sådana jämförelser återstår naturligtvis att bli besannade en bit in i framtiden. Men redan nu finns fakta som talar för att det verkliga värdet för flygbranschen och alla de verksamheter som frodas runt densamma, kommer att bli betydligt större än något annat jämförbart paradigmskifte – oavsett bransch.

Även om AVTECH är bra positionerat på marknaden och bevisat både sina koncept och

den ledande rollen som ATM-världens "think tank", så återstår många utmaningar. I själva verket är det nu som det stora arbetet inleds, för att stödja flygbolag och markkontroller i implementeringen av den digitala tekniken i daglig verksamhet.

Efterfrågan på AVTECHs produkter och tjänster kommer sannolikt bli mycket stor i närtid. Och för ett företag som fortfarande, relativt andra aktörer inom flygindustrin, är väldigt litet så är det oerhört viktigt att hitta tillräckliga resurser för att kunna behålla det försprång som bolaget hittills lyckats åstadkomma.

## Verksamhetsbeskrivning.

### Affärsidé och mission

AVTECH utvecklar tjänster och produkter för nästa generations digitala flygtrafikledningssystem – Digital Air Traffic Management. Uppdragsgivare och kunder är den globala flygindustrins olika aktörer, som flygbolag, flygplatser, luftfartsverk, teknikföretag och flygplanstillverkare. AVTECH strävar efter att skapa hållbar lönsamhet och högre effektivitet i kundernas verksamheter, genom trafikledningssystem som bygger på banbrytande teknik och en helhetssyn på människa och miljö i balans.

### Vision

AVTECH ska bli den erkände världsmarknadsledaren inom säkerhets- och miljötjänster till flygindustrin.

## Kärnvärden.

AVTECH utvecklar tjänster och produkter för AVTECH lever och andas flygbranschen 24 timmar per dygn. Bolaget genomsyras av en pionjärs- och innovationskultur och organisationen hyllar den värdegrunden i alla lägen. En öppen och nyfiken attityd gentemot förändring och förbättring är en integrerad del av det dagliga arbetsklimatet på bolagets samtliga kontor.

AVTECHs kärnvärden hjälper alla medarbetare att ha fokus på missionen och bibehålla det momentum som bolaget har uppnått så här långt. AVTECHs koncernspråk är engelska och där beskrivs kärnvärdena på följande sätt:

### Simplicity (Enkelhet)

"AVTECH want to simplify with the aid of technology, maintain an overview and focus on the context, and always be straight-forward and personal in our contacts."

### Boldness (Djävhet)

"AVTECH dare to speak the truth when AVTECH have something good to share, even if it sometimes can be uncomfortable. Further, AVTECH dare to question the reliability of information and findings passed on to us, regardless of whom the messenger may be."

### Curiosity (Nyfikenhet)

"AVTECH have a positive outlook and believe in the future and that nothing is impossible. Although AVTECH are an innovations company in our own right, AVTECH can never stop learning if AVTECH are to stay on top."

### Human-Friendly (Mänsklig)

"AVTECH believe that all have an obligation to contribute in as many ways as we can, to create a better world. We believe strongly in cooperation across all borders; we, ourselves, are a great example of how different experiences and cultures can enrich good ideas and balance opposites. We never want to exploit people, instead work collaboratively with them."

## Milstolpar i företagets utveckling

jan	1988	Bolaget grundas
mar	1999	AVTECH blir aktiebolag
dec	2004	Första kontraktet med Airbus
jan	2006	Christer Staaf flyger den första 4DT-flygningen
apr	2006	Belönades med det prestigefyllda priset Laureate Award
juni	2006	Öppnar franska kontoret i Toulouse
juni	2007	Förvärvar AviaQ
sep	2007	Första Aventus-flygningen
juni	2009	Godkänns som en leverantör till FN
juli	2009	Får godkännande för svenskt patent för Aventus NowCast™
nov	2009	Fullvärdigt medlemskap i EUROCAE
maj	2010	Sveriges Konung Carl XVI Gustav och Drottningen besökte AVTECH
juli	2010	Blir "SESAR JU Associated Partner" till Airbus
aug	2010	Får godkännande för europeiskt patent för Aventus NowCast™
mar	2011	Får godkännande för patent för Aventus NowCast™ i USA
aug	2011	Dotterbolaget AVTECH Middle East LLC startas i Förenade Arabemiraten
aug	2011	Eget medlemskap som "SESAR JU Associated Partner"
okt	2011	Signerar ett licensavtal om produkten Aventus NowCast™ med SITA



**AVTECH arbetar i olika forskningsprojekt, t.ex. i samarbete med Airbus och Dubai Airport. Aktörer anlitar AVTECH för att utvärdera eller analysera områden där uppdragsgivaren har ett problem. För detta får AVTECH betalt samtidigt som forskningsarbetet ligger till grund för framtida produkter som AVTECH sedan kan sälja. Här nedan beskrivs affärsenheten "Research & Development" (R&D)**

## R&D

Som en grundläggande del av Bolagets "DNA" finns AVTECH "Think Tank" – forsknings- och utvecklingsgruppen i organisationen. Det är inom denna som Bolaget kan förutse framtida lösningsområden för flygindustrin, det är här som dessa lösningar omvandlas till affärsmöjligheter i form av kreativa idéer för utveckling av produkter och tjänster.

Med en organisationsstruktur som tillåter, stödjer och tar tillvara innovation, får AVTECH en unik förmåga att inte bara kläcka idéer, utan även att hårdtesta dessa

idéer, hitta rätt finansiering för dem och etablera nödvändiga partnerskap och samarbeten med andra för att göra idéerna till verklighet och redo för implementering.

Medlemmarna i R&D-teamet är individer med en hög "bandbredd" såväl som djup kunskap om flygindustrins mekanismer. Dessa personer har alla någon form av operationell, teknisk, industriell, eller vetenskaplig bakgrund från flygindustrin i sina respektive CV:s. Bolaget strävar efter att hitta den rätta balansen mellan lång erfarenhet och nyfiken upptäckarglädje för att behålla bästa möjliga innovations-anda över tiden. I R&D-teamet blir konventionellt tänkande ständigt ifrågasatt, alltid med syftet att hitta nyskapande, och samtidigt hållbara, alternativ till dagens vedertagna procedurer och standards inom flygindustrin.

AVTECH Think Tank förmedlar sina idéer och rön till affärsenheten R&D. Eftersom ATM förutsätter integration mellan luft- och marksidan, har AVTECH som strategi att arbeta i samfinansierade projekt tillsammans

med utvalda tillverkare från båda sidorna, samt i R&D-projekt som finansieras av EU-kommissionen, EUROCONTROL, franska forsknings- och utvecklingsfonder, eller av svenska VINNOVA.

AVTECHs strukturerade synsätt på forskning och utvecklingsarbete, tillsammans med ett stort antal uppmärksammade resultat, har givit eko och vunnit erkännande bland de stora talangerna inom alla utvecklingsområden i flygindustrin. Bolagets image har bl.a. av detta skäl lockat seniora profiler från företag som Airbus, SAS, Lufthansa, Ericsson och EUROCONTROL.

AVTECHs speciella nisch inom en attraktiv bransch i expansion har även dragningskraft på en yngre generation högpresterande ingenjörer och tekniker från de mest välrenommerade tekniska högskolorna i bl.a. Stockholm, Paris och Toulouse (Kungliga Tekniska Högskolan, Ecole Polytechnique och ENAC). Bolaget kommer att fortsätta sin tradition av att ha ett gott och nära samarbete och utbyte

med dessa universitet och högskolor även i framtiden.

## Kunder och uppdragsgivare

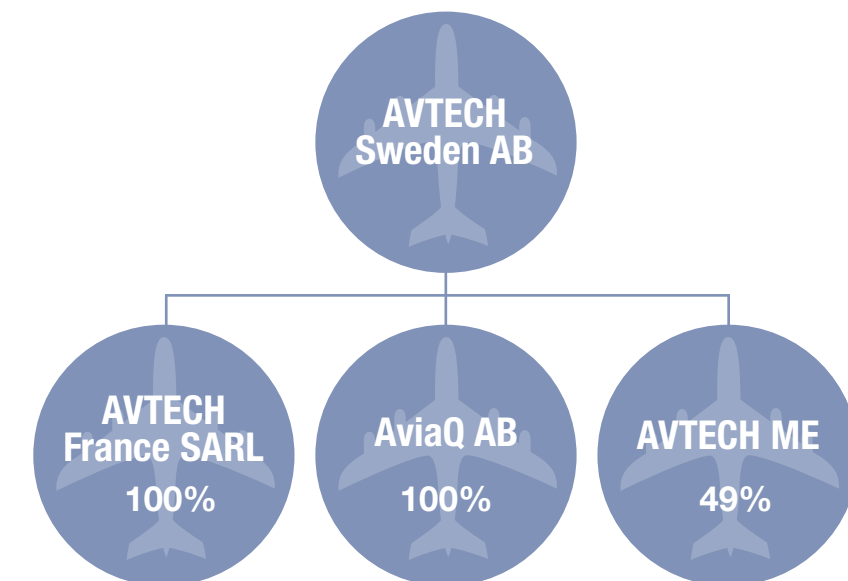
Kommersiella kunder, bl.a.: Airbus, GE Aviation och GE Aviation-Naverus, EUROCONTROL (Europeiska organisationen för säkrare flygtrafiktjänst, medlemmar från 39 medlemsstater samt EU), Ericsson, Boeing, Thales.

Statliga eller delvis statliga, sponsrade projekt och/eller forskning:

Single European Sky ATM Research (SESAR): 2010 valde Airbus AVTECH att vara deras Associate Partner för sitt arbete inom SESAR projektet. Det initiala 5 års kontraktet med Airbus på 17 400 timmar och 2 668 K€ utökades i juni 2011 med ytterligare 7 820 timmar = 1 233 K€ I augusti 2011 meddelade det konsortium som AVTECH tillhör att Bolaget nu är en direkt Associated Partner till SESAR. AVTECH ingår i 3 av de totalt 10 konsortier som vann denna prestigefyllda status.



## Legal struktur



**Europeiska kommissionen****– Clean Sky:**

I juni vann AVTECH ett kontrakt om 81 tusen euro under det kommande året.(2011/2012)

**Vinnova, Svenska verket för innovationssystem:**

Vinnova är Sveriges innovationsmyndighet. AVTECH arbetar i dagsläget med två projekt vilka båda finansieras av Vinnova.

LFV (tidigare känt som Luftfartsverket, den svenska leverantören av flygtrafiktjänster): AVTECH har under åren arbetat tillsammans med LFV under ett flertal tillfällen.

**Flygplatser:**

- Dubai Airports: Bolaget arbetar tillsammans med Dubai Airports i ett projekt för att studerar konsekvenserna av Time Based Operations.
- Zürich Airport: Arbeten har utförts med Unique, flygplatsoperatören, samt med lokala myndigheter inom miljöfrågor
- m.fl.

**Flygbolag:**

Under de senaste 5 åren har arbeten utförts med Qantas, Novair, TUI Fly Nordic, Malmö Aviation, SAS, Emirates, m.fl.

**AVTECHs dotterbolag**

AviaQ AB förvärvades av AVTECH under 2007 och är idag ett helägt dotterbolag. AviaQ AB är ett professionellt flygkvalitetssäkringsföretag som har haft samarbete med både FN och Internationella civila luftfartsorganisationen (ICAO). AviaQ har en grupp mycket erfarna controllers med omfattande operativ och utbildningsmässig erfarenhet inom säkerhet, kvalitetssäkring av produkter och förfaranden som är i enlighet med ISO-standarderna samt lokala föreskrifter.

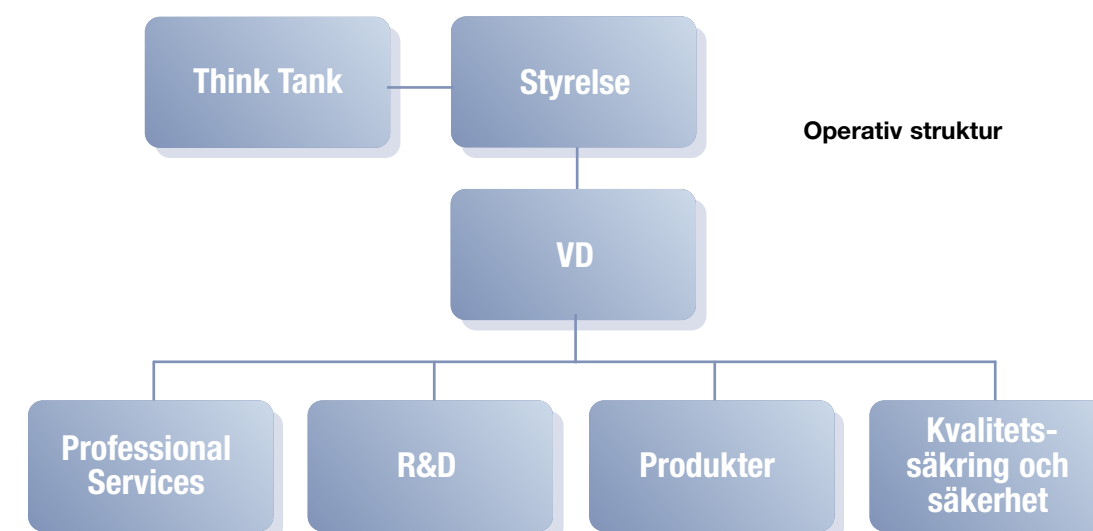
**2008 bildades det helägda dotterbolaget**

AVTECH France SARL i Toulouse, där en stor del av den europeiska flygindustrin finns. Dotterbolagets verksamhet består främst av utveckling och support i tekniska kontrakt med stora franska organisationer, främst Airbus, och positionering på marknaden av produktsviten Analyzer Suite (Environmental

Load Analyzer, Efficiency Analyzer och PBO Analyzer).  
I augusti 2011 etablerades AVTECH Middle East LLC. Bolaget har ett viktigt försäljnings- och marknadsföringssamarbete med viktiga partners i Förenade Arabemiraten. Kontoret är beläget i Dubai för bästa närhet till nyckelkunder, bl.a. Dubai Airports. För att möta de lokala föreskrifterna som råder i Förenade Arabemiraten äger AVTECH 49% av dotterbolaget med Lars GV Lindberg som VD och med två ledamöter i styrelsen.

**Ledningsgrupp**

Inom ledningsgruppen finns de två grundarna, Lars GV Lindberg och Christer Staaf, tillsammans med VD, David Alvord. Utöver ledningsgruppen jobbar även mellanchefer för de olika verksamhetsområdena: Anders Palm är ansvarig för affärsenheten R&D, Wolfgang Sagmeister ansvarar för marknadsföring och försäljning, med fokus på produktsidan, samt Alexander Seger, VD för AVTECH France SARL leder affärsenheten Professional Services.





## 1. Produkter för operationell effektivitet.

### Aventus NowCast™

AVTECHs AventusNowCast™™ möjliggör för kunden att optimera s.k. CDA:s (Continuous Descent Approaches – “Gröna flygningar”) genom att skicka upp “skräddarsydd” vindinformation för flygplanets beräknade inflygningsbana. Genom att Aventus NowCast™™ exakt talar om vilka förhållanden som råder kan flygplanets höjd, fart och kurs optimeras och direkt ge positiva effekter. Produkten karaktäriseras som en produkt i utvecklingsfas V6 (se illustration på sidan 42). Från första dagen spar systemet pengar i form av minskad bränsleförbrukning. Med Aventus NowCast™ minskar också miljöpåverkan i form av både buller och utsläpp - som i vanliga fall är två stora konsekvenser av oönskade gaspådrag vid landning. I övergången till Performance Based ATM kommer produkten Aventus NowCast™ även att möjliggöra en exakt ankomsttid av en given flygning, vilket i sin helhet ger mångfald större vinster än “bara” den direkta ekonomiska och miljömässiga besparingen till följd av minskad bränsleåtgång.

### Performance Based Wake Vortex Separation System

Wake är benämningen på de turbulensvindar som bildas bakom ett flygplan allteftersom det flyger genom luften. Turbulensen består av

flera delkomponenter, varav de mest signifikanta är virvlar från vingspetsarna på flygplanet och de s.k. “jetwash” – kraftiga gasutsläpp – som trycks ut genom flygplanets jetmotorer. De sistnämnda är extremt kraftiga, men löses snabbt upp i lufterummet bakom flygplanet. Virvlarna från vingspetsarna är däremot mycket stabila och kan finnas kvar i lufterummet i flera minuter efter att flygplanet har passerat och utgör därför en farlig atmosfärisk komponent för efterföljande flygplan som ska passera genom samma område. Wake-turbulens är speciellt vanskligt under landning och starter.

AVTECHs Performance Based Wake Vortex Separation System kan förutse och modellera styrka och position på den wake som alla större flygplan lämnar bakom sig i luften – som ett “vågsvall” av virvelvindar. Systemet tar i beräkningen hänsyn till flygplanstyp, inflygningsbana, atmosfäriska vindar, turbulens och termisk stratifiering. Med systemet kan man identifiera särskilt riskfyllda zoner runt landningsbanorna och beräkna hur wake-turbulensen påverkar bakomvarande flygplan beroende av flygplanstyp, och hur wake-vindarna förflyttar sig och så småningom klingar av i en given terräng vid specifika vindförhållanden. Detta möjliggör att man kan förutse farliga zoner och sedan jämföra dessa med flygplanens rutt. På så sätt kan eventuella farliga “wake” situationer identifieras. Produkten karaktäriseras som en produkt i utvecklingsfas V5, (Deployment).



## 2. Analysverktyg.

Vid genomförandet av PBO är det absolut avgörande att ha tillförlitliga verktyg som kan sätta oomtvistliga ramverk och referenspunkter, som kan utvärdera följderna av vissa scenarion och som kan ge rätt riktlinjer för nödvändiga förändringar och justeringar. AVTECHs Analyzer Suite är samlingsnamnet på den produktsvit där både Environmental Analyzer och Efficiency Analyzer ingår.

Analyzer Suite utgör den mest omfattande samlingen verktyg som existerar idag, för mätning och analys av miljömässig påverkan från flygtrafik, i vilken specifik miljö och geografiskt område som helst. Verktygen kan användas för att övervaka effektiviteten i hela operationen, hantera och planera energiförbrukning, samt som stöd för att implementera nya inflygningsbanor till en specifik flygplats. Verktygen ger även en lättbegriplig och detaljerad visualisering av det undersökta scenariot, vilket möjliggör pedagogiska presentationer som förklarar varför vissa flygbanor leder till antingen ökad eller minskad bränsleförbrukning och/eller bullernivåer.

### Environmental Analyzer

Visar en given flygoperations inverkan på omgivande miljö, avseende buller och växthusgaser. Buller-modulen SONUS och utsläppsmodule AERIS kan användas var för sig eller tillsammans, t.ex. för att jämföra olika slags miljöpåverkan med varandra vid en given flygrutt och inflygningsprocedur. Environmental Analyzer använder data från både simuleringar och tidigare genomförda verkliga flygningar för att också kunna validera “Green

Approaches” och s.k. RNP-inflygningar.

### Efficiency Analyzer

Jämför en aktuell standardflygningsprofil med en simulerad optimal profil för att fastställa hur nära det optimala (ur en given aspekt, t.ex. bränsleförbrukning) profilen ligger - s.k. “business trajectory”. Resultatet av jämförelsen uttrycks i procent bränsleförbrukning och CO2-utsläpp för de olika faserna av flygningen. Skillnaden mellan det faktiska och det optimala värdet visar den mängd bränsle, tid och utsläpp som går att spara med en optimal flygning.

## Produkt-facit fram till idag:

### Aventus NowCast™

Försök i reguljär operation startade under augusti 2011 tillsammans med Scandinavian Airlines (SAS). Produkten lanserades genom partnerskapet med SITA under september 2011.

### Analyzer Suite

Fler än 73 000 flygningar analyserade med analysverktyget PBO Analyzer – en del av Analyzer Suite – tillsammans med Quantas Airlines.

### SONUS

SONUS är planerad att införas i SESAR-projekt för miljömässiga analyser (buller) och användes under en studie för Zürich Airport. Två Europeiska flygbolag som upplever miljömässiga utmaningar använder för närvarande produkten.





**Produktutveckling**

I AVTECHs resonemang kring och utveckling av det operativa konceptet för digital ATM, har bolaget lyft fram några grundstenar, som både är principer att förhålla sig till forskning och vidareutveckling och även utgör fundamentet för den konkreta produktsammansättningen och -funktionaliteten. Delarna är "4D" (= 4 Dimensional - latitud, longitud, höjd och tid), "Trajectory", dvs. den bana som ett flygplan har från start till landning enligt en given rutt och sträcka, samt "atmosfäriska förhållanden", det som påverkar flygbanan - oftast vindförhållanden. Man pratar numer om begreppet 4DT, vilket står för Four Dimensional Trajectory, d.v.s. en flygning från start till stopp, där varje del avseende position, höjd och tid är optimerad i förhållande till varandra för att tidskraven ska kunna mötas - och helst med minsta möjliga bränsleförbrukning eller annan miljöpåverkan.

Ett flygplan som rör sig i luften befinner sig i

ett referenssystem som ständigt förändras. Vind- och temperatur skiftar i flygplanets bana beroende på position, höjd, hastighet, osv. Därför är informationen om de atmosfäriska förhållandena i realtid oerhört viktig för att en flygrutt och -bana ska kunna planeras exakt. Informationen är kritisk inte bara för piloter och/eller datorer ombord på flygplanet, utan även för planerings- och dirigeringsfunktioner på marken och alla andra verksamheter som på något sätt är avhängig av en given flygning enligt tidsschema.

Möjligheten för flygbolagen att spara bränsle och minska utsläppen av koldioxid ger redan idag goda skäl för att vilja säkerställa en exakt information om vindar - och därmed starka incitament för att investera i produkter av den typ som AVTECH erbjuder. AVTECHs patenterade vindinformations- och optimeringssystem Aventus NowCast™ är i sin funktionalitet en förutsättning för att införa tids- och prestationsbaserade flygrutiner.

Exakt vilken vindinformation en given flygning behöver för att kunna flyga en "4D Trajectory" identifierades tidigt av AVTECHs forskning och patenterades i stora delar av världen. Idag utgör upptäckten grunden för bl.a. vindinformations-produkten Aventus NowCast™

**Fler produkter under samma patent**

Det är oerhört viktigt för AVTECH att värna om patentskyddet samt att utnyttja det maximalt. Den patenterade teknologin fungerar som en integrerad del i flera av bolagets produkter idag. I framtida produktutveckling och -kompletteringar kommer AVTECH att sträva efter att länka så många delmängder och produkter som möjligt till patentet, för att säkerställa bästa tänkbara förutsättningar att behålla en ledande position på marknaden.

**Pålitlighet, Säkerhet, Kvalité**

Mjukvaruutveckling handlar om produktivitet

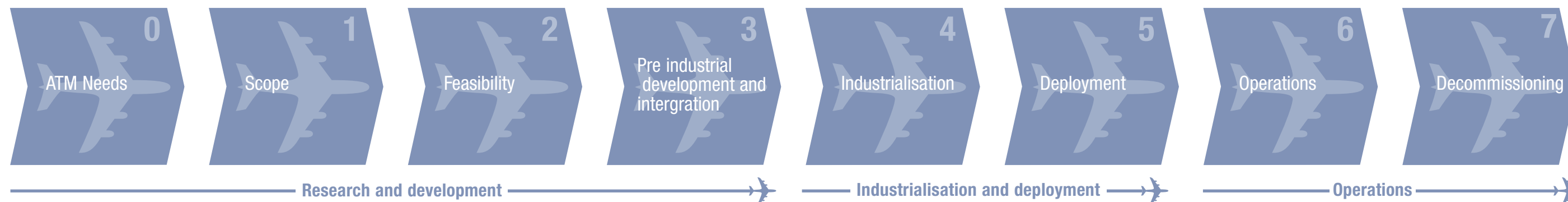
och effektivitet, men för AVTECH är Pålitlighet, Säkerhet och Kvalité tre nyckelfaktorer i alla projekt. AVTECHs utvecklingscykel är en naturlig följd av åratals erfarenhet från programutveckling.

Alla kunder eller projekt är inte likadana. Därför arbetar bolaget enligt en utvecklingsmodell som medger en exakt kontroll genom hela processen för att önskade resultat verkligen ska uppnås. Utvecklingsmodellen baserar sig på att seniora medarbetare leder utvecklingsteamet och processen för att kundens vision ska kunna bli konkret verklighet på kortast möjliga tid.

**Utvecklingsfaser**

EUROCONTROL delar in livslängden för ATM-konceptet i sju faser, från R&D till Operation/Produktion och till sist indragning av ett system eller produkt när denna blivit överflödigt och/eller utbytt mot en nyare version (se illustration nertill)

**Utvecklingsfaser**





# Kanal- strategier för försäljning.

## Strategi 1: Strategi 2:

### Value Added Resellers (VARs)

Som ett litet företag med ledande lösningar på en snabbt expanderande marknad, är AVTECH medvetet om svårigheterna med att öka försäljnings- och marknadsföringsträngningarna i den takt som marknaden kräver. Det är en omöjlig uppgift för AVTECH själva att på kort tid bemanna den försäljnings- och marknadsavdelning som skulle krävas för att ta och behålla de marknadsandelar som bolaget har i sina försäljningsmålsättningar. För att säkerställa att AVTECH kan konkurrera med stora organisationer på marknaden, behöver Bolaget ha en strategi för partnerskap med redan etablerade försäljningsorganisationer och använda dessa som återförsäljare för Bolagets produkter. Denna typ av organisationer benämns Value Added Resellers (VARs).

Ett sådant partnerskap har avtalats om mellan AVTECH och SITA i oktober 2011. SITA är världens ledande leverantör av IT-lösningar och kommunikationstjänster till flygindustrin. SITA är en organisation som delägs av fler än 550 flyg-, flygplats- och speditorsbolag och har fler än 3 200 kunder på världsmarknaden. Med sina 4 500 medarbetare och en närvaro i 220 länder, har SITA en överlägset god marknadsnärvaro och gott renommé på marknaden.

### Direktförsäljning till strategiskt viktiga kunder.

*Produkter:* Samtidigt som användandet av VARs, som i Strategi 1, ger många kontakttillfällen med många kunder över hela världen samtidigt, vet AVTECH också av erfarenhet hur viktigt det är att behålla en egen direktkontakt med marknaden och framförallt med slutkunder som använder produkterna i sin dagliga verksamhet. Genom denna dialog får Bolaget ovärderlig information och direkt feedback som används i produktförbättringssyften och för utveckling av nya produkter.

*Tjänster:* AVTECH har i mer än två decennier tillhandahållit unika tekniska tjänster och expertis till den internationella flygindustrin. En stor del av arbetet under senare år har skett inom ramarna för EU-kommissionens initiativ SESAR och där tillhörande projekt. Detta arbete har givit en bra grogrund för utveckling av framtida koncept, vilket är själva basen för att utveckla nya produkter. Därför är det fortsatt viktigt att AVTECH fortsätter att arbeta inom detta område. Ett kontrakt för tjänster som är aktivt sker i Bolagets roll som Associated Partner till Airbus inom SESAR. Det initiala kontraktet avtalades i november 2010 och är förlängt ytterligare i juni 2011.

Ytterligare leverans av tjänster kommer att göras inom de tre konsortier som AVTECH tillhör, som också valdes in som "Direct Associated Partners" till SESAR i augusti 2011.

## Strategi 3:

### Lokal närvaro på snabbt växande marknader.

Den tredje försäljningsstrategin är att hitta geografiska regioner runt om i världen där implementeringen av Digital ATM sker, eller kommer att ske, snabbt.

Ett bra exempel på en sådan marknad, är Mellanöstern, Gulfstaterna och framförallt Förenade Arabemiraten. Redan för ett antal år sedan såg AVTECH att det fanns ett akut behov för Digital ATM i denna region och att det också fanns den politiska viljan för snabb förändring. Samtidigt som denna region är en av huvudmarknaderna för AVTECHs försäljning de kommande åren, innebär Bolagets

närvaro här stora möjligheter på kort sikt att utveckla nya produkter och göra produktförbättringar integrerade med försäljning och uppdrag.

### AVTECH Middle East LLC – mitt i kärnan av expansionen

År 2011 etablerades ett nytt dotterbolag baserat i Dubai, Förenade Arabemiraten.

AVTECH Middle East LLC är en naturlig följd av ett samarbete som pågått under mer än tre år tillsammans med starka lokala affärspartners i regionen.

Grundandet av AVTECHs dotterbolag i Mellanöstern är en del av strategin att gå från ett konsultbolag till ett produktsäljande bolag.

Arbetet i Förenade Arabemiraten börjar med att förbereda för implementering av Time Based Operations (TBO) i den nuvarande infrastrukturen för den lokala flygindustrin. AVTECH har även fått i uppdrag att utvärdera och hitta lösningar för kapacitetsproblemen på flygplatsen Dubai International.





# Intäktsmodeller.

## 1. Licenser och pay-per-use

Den föredragna prissättningen för flera av AVTECHs produkter. För Aventus NowCast™-systemet debiteras en avgift per upplänkat datapaket med vindinformation. I takt med att allt fler flygbolag nu behöver implementera systemet för att möta kraven från bl.a. SESAR-programmet ger detta en kontinuerlig och stadigt ökande ström av intäkter.

För andra produkter, som t.ex. AVTECHs analysverktyg, kommer en mer traditionell licensavgift att användas.

Marknadsanalysen för Aventus NowCast™ byggdes på uppskattningar om flygtrafiktätthet från bl.a. EUROCONTROL, US Department of Transportation och Travel Daily News. Siffrorna pekar på en potentiell marknad om cirka 30 miljoner flygningar per år (siffror för 2012). Marknadsvolymen i när-tid påverkas emellertid av den tekniska kapaciteten ombord på flygplanen, avseende flygplansdatorernas förmåga att ta emot och hantera datakommunikation av den typ som krävs för att flyga CDA:s fullt ut (Continuous Descent Approaches). Samtliga flygplansflottor i världen har inte ännu rätt funktionalitet för detta i flygplanens FMS:er, dvs. planets huvuddator. AVTECH tar hänsyn till dessa förhållanden i alla uppskattningar om marknadspotential för de närmaste åren.

Underlaget för att uppskatta antalet flygplan som klarar av att använda Aventus NowCast™ och därmed kortsiktig marknadspenetrering för produkten, kommer från prognoser gjorda av bl.a. SITA. Aventus NowCast™ debiteras enligt principen "pay-per-use" för varje upplänkat datapaket med vindinformation. Initialt beräknas en (1) upplänkning att ske per flight. Inom en nära framtid är prognosen att varje flight kommer att ta emot minimum två (2) upplänkningar under en flygning.

## 2. Projekt och uppdrag direkt till kund (konsultarbete)

För enskilda projekt av alla de slag tar AVTECH betalt som andra traditionella konsultbolag; tackning av direkta kostnader för bolagets konsulter, plus overheadkostnader och en vinstmarginal.

Bolagets konsultuppdrag är emellertid oftast knutna till, eller en följd av, produkterna och vidareutvecklingen av dessa i mer omfattande projekt och uppdrag på fast offererat pris. Detta betyder i praktiken att bolaget tar betalt för användandet av vissa produkter som en licensavgift, då inkluderat i en total offert.

Ett exempel på produkter i detta sammanhang är AVTECHs analysverktyg, med modelleringar av buller- och utläppsnivåer. Ett exempel på avtal är det som AVTECH har i Mellanöstern, ett trefas-uppdrag där den första fasen av avtalet redan har undertecknats och där fas 2 och fas 3 inbringar en sammanlagd förväntad intäkt på 10 miljoner Euro under de kommande tre åren. Då AVTECH redan undertecknat fas 1 i projektet bedöms sannolikheten för undertecknande av fas 2 och 3 som mycket stor. Genom detta uppdrag kommer AVTECH även att utveckla nya produkter som senare kommer att erbjudas till världsmarknaden.

## 3. Intäkter från forskning och utveckling (R&D)

Arbetet i samarbetsprojekt inom t.ex. SESAR är vanligtvis delfinansierat från utvecklingsföretagen som gör själva arbetet. Det betyder att AVTECH kan förvänta sig betalt för 50-75% av sin konsultinsats, plus en ytterligare procentsumma i overhead-kostnader. I utbyte mot bolagets "rabatt" in i projektet har AVTECH exklusiv rätt att implementera alla resultat och förbättringar som kommer ur projektet, in i den egna produktutvecklingen. Omvänt, kan man m.a.o. beskriva det som så, att AVTECH får 50-75% betalt för varje

utvecklingstimme som läggs på egna produktförbättringar, med fulla rättigheter.

Ett exempel på intäkter vilka genereras av R&D är Europeiska kommissionens 7:e forskningsprojekt som heter ALICIA ("All Conditions Operations and Innovative Cockpit Infrastructure") där AVTECH kan utveckla nästa generations cockpits tillsammans med stora helikopterbolag. Nästa generations cockpits kommer att vara designade ut efter att

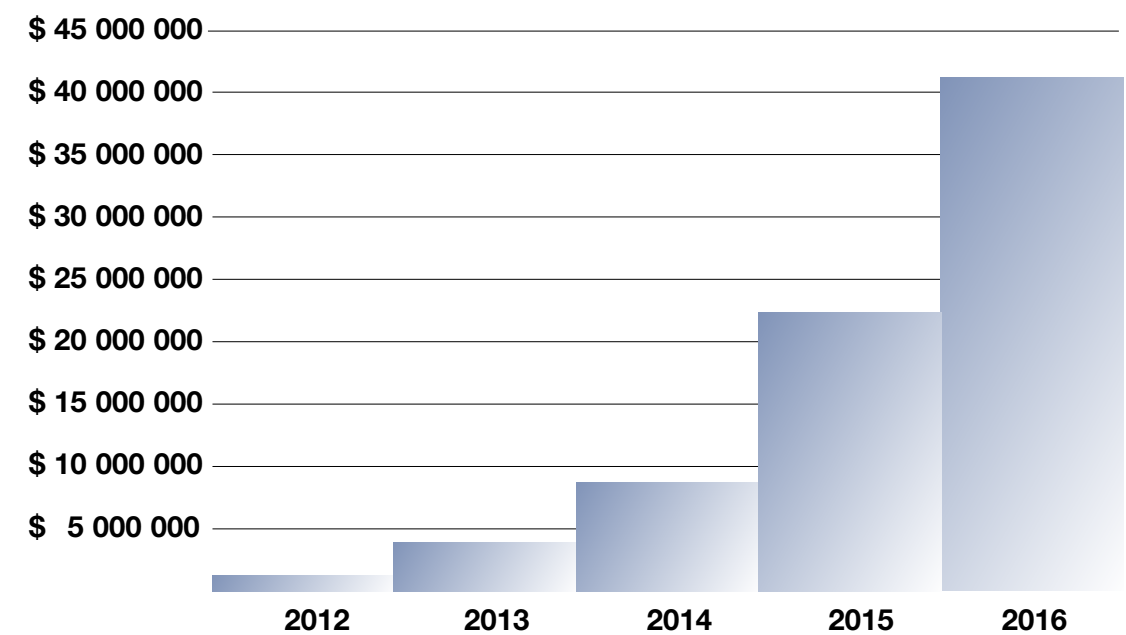
passa AVTECHs produkter och lösningar så som 4 DT management. I detta projekt får AVTECH en ersättning om 75% av de faktiska kostnaderna plus ett 60% schablonbelopp för overhead, vilket ger Bolaget en 20 % marginal egen genomförd R&D.

### Intäktsmål för Aventus NowCast™

Fördelning mellan VARs och direktförsäljning (MUSD)

År	2012	2013	2014	2015	2016
Direktförsäljning	0,55	2,15	4,09	15,02	25,81
Försäljning via VARs	0,50	1,88	4,50	7,20	15,60
Totalt intäktsmål (MUSD)	1,05	4,02	8,59	22,22	41,41
Totalt intäktsmål SEK (SEK/USD 6,82)	7,17	27,44	58,60	151,54	282,39

### Intäktsmål för Aventus NowCast™ (US dollar)



Exempel på intäktsmål från försäljning avseende den patentskyddade produkten Aventus NowCast™. Diagrammet visar summan av egen försäljning och genom återförsäljare under de närmaste 5 åren.

# Finansiell översikt och Nyckeltal.

**Redovisningsprinciper.** Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden. För övrig information gällande redovisning och värderingsprinciper se avsnittet **Tilläggsupplysningar**

## Finansiell översikt

BALANSRÄKNINGEN I SAMMANDRAG (SEK)	2011-06-30	2010-06-30	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Kassa och Bank	2 405	43 905	937 713	83 446	49 579
Anläggningstillgångar	12 558 166	8 970 601	10 485 379	7 512 439	6 304 717
Omsättningstillgångar (excl Kassa och Bank)	4 248 409	2 147 604	2 986 581	2 593 380	2 546 691
Summa tillgångar	16 808 980	11 162 110	14 409 673	10 189 265	8 900 987
Bundet eget kapital	247 987	190 000	247 987	190 000	153 334
Fritt eget kapital	5 600 812	533 398	5 586 374	522 017	126 325
Totalt eget kapital	5 848 799	723 398	5 834 361	712 017	279 659
Kortfristiga skulder	5 394 381	4 589 312	2 694 684	3 294 248	2 071 528
Långfristiga skulder	5 565 800	5 849 400	5 880 628	6 183 000	6 549 800
<b>Summa skulder och eget kapital</b>	<b>16 808 980</b>	<b>11 162 110</b>	<b>14 409 673</b>	<b>10 189 265</b>	<b>8 900 987</b>

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG (SEK)	jan-jun 2011	jan-jun 2010	2010	2009	2008
Nettoomsättning	2 990 854	5 206 505	8 452 995	8 062 915	5 077 037
Övriga rörelseintäkter	1 456 732	981 000	1 977 174	1 076 540	3 238 000
Rörelsekostnader (exklusive avskrivningar)	-4 161 928	-5 814 093	-9 782 115	-8 447 410	-9 047 217
EBITDA	285 658	373 412	648 054	692 045	-732 180
Avskrivningar	-266 767	-218 351	-436 702	-423 401	-261 235
Rörelseresultat (EBIT)	18 891	155 061	211 352	268 644	-993 415
Finansiella poster	-4 454	-143 680	-188 967	-267 112	-205 748
Resultat efter finansiella poster	14 437	11 381	22 385	1 532	-1 199 163
Skatt	0	0	0	0	0
<b>Årets Resultat</b>	<b>14 437</b>	<b>11 381</b>	<b>22 385</b>	<b>1 532</b>	<b>-1 199 163</b>

NYCKELTAL	2011-06-30	2010-06-30	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31
Rörelsemarginal (%)	0,004	0,03	0,02	0,03	neg.
Vinstmarginal (%)	0,003	0,002	0,002	0,000	neg.
Räntabilitet på eget kapital (%)	0,002	0,016	0,004	0,002	neg.
Eget kapital	5 848 799	723 398	5 834 361	712 017	279 659
Räntebärande skulder	6 752 646	7 177 920	5 916 200	6 853 603	6 666 404
Räntebärande nettoskuld	6 750 241	7 134 015	4 978 487	6 770 157	6 616 825
Soliditet (%)	34,80%	6,48%	40,49%	6,99%	3,14%
Skuldsättningsgrad	1,2	9,9	1,0	9,6	23,8
Medelantal anställda	10	10	10	8	8
Resultat per aktie (SEK)	0,0014	0,0011	0,0022	0,0002	neg.
Utdelning per aktie (SEK)	0	0	0	0	0
Eget kapital per aktie (SEK)	0,5830	0,0721	0,5816	0,0710	0,0279

### DEFINITION AV NYCKELTAL

<b>Omsättningstillväxt</b>	Ökning av intäkterna i procent av föregående års intäkter
<b>Rörelsemarginal</b>	Rörelseresultat i procent av omsättningen
<b>Vinstmarginal</b>	Periodens resultat i procent av omsättningen
<b>Räntabilitet på eget kapital</b>	Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital
<b>Eget kapital</b>	Eget kapital vid periodens slut
<b>Räntebärande nettoskuld</b>	Nettot av räntebärande avsättningar och skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel
<b>Soliditet</b>	Eget kapital plus 73,7 procent av obeskattade reserver i procent av balansomslutningen
<b>Skuldsättningsgrad</b>	Räntebärande skulder dividerat med eget kapital
<b>Likvida medel</b>	Banktillgodohavanden och kassa
<b>Antal anställda</b>	Antal anställda under perioden
<b>Antal aktier</b>	Antal utestående aktier vid periodens slut
<b>Resultat per aktie före/ efter utspädning</b>	Resultat efter skatt i relation till antalet aktier
<b>Utdelning per aktie</b>	Faktisk utdelning dividerat med antal aktier vid årets slut
<b>Eget kapital per aktie</b>	Eget kapital dividerat med antal aktier vid årets slut

Data per aktie är baserat på nuvarande aktieantal: 10 031 428 st.  
För utförligare balans och resultaträkning samt kassaflödesanalys se avsnittet räkenskaper.

# Kommentarer till den finansiella utvecklingen.

## Jämförelse mellan perioden 1 januari - 30 juni 2011 och motsvarande period 2010.

### Resultat

Nettoomsättningen för det första halvåret 2011 uppgick till 2 991 KSEK vilket är ett försämrat resultat från föregående år då omsättningen uppgick till 5 207 KSEK. Anledningen till denna försämring är på grund av att kontrakterade projekt för Airbus genom SESAR fördröjts, samt att Bolaget genomgår en strategiförändring där man går från att fokusera på anläggningsavtal till produktförsäljning. Nettoresultatet för första halvåret 2011 uppgick till 14 KSEK, vilket är en förbättring med 3 KSEK, jämfört med samma period föregående år då resultatet uppgick till 11 KSEK.

### Investeringar

Bolagets investeringar genomförs huvudsakligen inom två områden: Förberedelser av Bolagets produkter för lansering på marknaden, marknadsföring, kostnader för patent, samt forskning och utveckling. Under första halvåret 2011 uppgick investeringarna till 2 069 KSEK vilket kan jämföras med 1 600 KSEK för samma period föregående år.

### Kassaflöde

Det totala kassaflödet för första halvåret 2011 uppgick till -935 KSEK jämfört med -40 KSEK föregående period 2010. Soliditeten uppgick till 34,80% jämfört med 6,48 % föregående period. Eget kapital uppgick till 5 849 KSEK jämfört med 723 KSEK 2010. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 716 KSEK jämfört med 1 313 KSEK 2010. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2 240 KSEK jämfört med -1 677 KSEK 2010, denna ökning

var till följd av Bolagets strategiska förändringar där man går från konsulttjänster till produktförsäljning. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 688 KSEK vilket kan jämföras med 324 KSEK 2010.

## Jämförelse mellan räkenskapsåren 2010 och 2009

### Resultat

Omsättningen för året 2010 uppgick till 8 453 KSEK jämfört med 8 063 KSEK 2009. Jämfört med år 2009 var detta en ökning med 4,8 %. Rörelseresultatet för året uppgick till 211 KSEK vilket var en försämring från 269 KSEK 2009, detta berodde främst på ökning av personal för framtida produktlanseringar.

### Investeringar

Under året har AVTECH gjort fortsatta investeringar i forskning och utveckling av produkter. Det investerades också i marknadsföring och försäljningsmöjligheter. De totala investeringarna 2010 uppgick till 3 409 KSEK varav 3 343 KSEK är kapitaliserad forskning och utveckling och 66,5 KSEK i övriga anläggningstillgångar.

### Kassaflöde

De likvida medlen vid årets början var 83 KSEK. Det totala kassaflödet för året uppgick till 854 KSEK vilket är en ökning från 34 KSEK föregående period 2009. Soliditeten uppgick till 40,49% jämfört med 6,99 % året innan.

Eget kapital uppgick till 5 834 KSEK jämfört med 712 KSEK 2009. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -97 KSEK jämfört med 1 278 KSEK 2009. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -3 410 KSEK vilket kan jämföras med föregående år 2009 där kassaflödet uppgick till -1 662

KSEK, denna försämring är till följd av förändringen av fokus från konsulttjänster till produktförsäljning. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 4 361 KSEK en ökning från 418 KSEK 2009, båda dessa positiva kassaflöden berodde på nyemittering av aktier.

## Jämförelse mellan räkenskapsåren 2009 och 2008

### Resultat

Omsättningen för året 2009 uppgick till 8 063 KSEK jämfört med 5 077 KSEK 2008. Jämfört med år 2009 var detta en ökning med 58,8%. Rörelseresultatet för året uppgick till 269 KSEK jämfört med -993 KSEK 2008, förbättringen är direkt hänförlig till den ökade omsättningen.

### Investeringar

Under året AVTECH gjort fortsatta investeringar i forskning och utveckling av produkter, liksom en utbyggnad av flygsimulatorer. Investeringarna under 2009 uppgick totalt till 1 662 KSEK varav 726 KSEK är kapitaliserad forskning och utveckling och 936 KSEK i övriga anläggningstillgångar. Investeringarna under 2008 uppgick totalt till 3 659 KSEK varav 2 965 KSEK är kapitaliserad forskning och utveckling och 694 KSEK i övriga anläggningstillgångar.

### Kassaflöde

De likvida medlen vid årets början uppgick till 50 KSEK. Det totala kassaflödet för året uppgick till 34 KSEK jämfört med -1 446 KSEK under föregående period 2008. Soliditeten uppgick till 6,99 % jämfört med 3,14 % året innan. Eget kapital uppgick till 712 KSEK jämfört med 280 KSEK 2008. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 278 KSEK jämfört med -409 KSEK 2008. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -1 662 KSEK jämfört med -3 943 KSEK 2008. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 418 KSEK jämfört med 2 906 KSEK 2008. Den väsentliga skillnaden kommer från en nyemission som genomfördes under 2009 och nyupptagna fastighetslån under 2008.

## Eget kapital och skuldsättning per den 31 augusti 2011

Nedan redovisas AVTECHs kapitalisering per den 31 augusti 2011.

### Bundet eget kapital

Aktiekapital	1 003
Reservfond	20
Andra reserver	-
Summa bundet eget kapital	1 023
Summa långfristiga skulder	7 151
Mot borgen	-
Mot säkerhet*	4 941
Summa kortfristiga skulder	1 060
Mot borgen	-
Mot säkerhet	-
Blankokrediter	750

\*Långa och korta skulder mot säkerhet avser bankens uttag av företagsinteckning. I rörelsen finns tillgångar såsom fastighet, varulager etc.

### Nettoskuldsättning

A Kassa	-
B Likvida medel bankkonto	168
C Lätt realiserade värdepapper	-
D Summa Likviditet (A)+(B)+(C)	168
E Kortfristiga fordringar	5 394
F Kortfristiga bankskulder	-
G Kortfristig del av långfristiga bankskulder	334
H Andra kortfristiga skulder	6 005
I Summa Kortfristiga skulder (F)+(G)+(H)	6 339
J Netto kortfristig skuldsättning (I)-(E)-(D)	777
K Långfristiga banklån	5 694
L Emitterade obligationer	-
M Andra långfristiga lån	1 790
N Långfristig skuldsättning (K)+(L)+(M)	7 484
O Nettoskuldssättning (J)+(N)	8 261

Nettoskuldssättning per den 31 augusti 2011, belopp i KSEK



# Övrig finansiell information.



**AVTECHs balansslutning uppgick per den 30 juni 2011 till 16 809 KSEK (11 162 KSEK). Det egna kapitalet uppgick till 5 849 KSEK (723 KSEK), och soliditeten till 34,80 % (6,48 %). Bolagets likvida medel uppgick till 2 KSEK (44 KSEK). Per den 30 juni 2011 uppgick de likvida medlen till 938 KSEK. Den avsevärda skillnaden från den 30 juni beror på att Bolaget erhöll betalning för konsulttjänster som AVTECH utfört åt Airbus.**

## Anläggningstillgångar

Bolagets anläggningstillgångar hade per den 30 juni 2011 ett bokfört värde om 12 558 KSEK (8 971 KSEK) Huvuddelen av anläggningstillgångarna utgjordes av byggnader och mark 1 822 KSEK, maskiner inventarier 949 KSEK, Finansiella anläggningstillgångar 684 KSEK och immateriella tillgångar 9 103 KSEK (balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.).

## Omsättningstillgångar

Bolagets omsättningstillgångar uppgick per den 30 juni 2011 till 4 251 KSEK (2 192 KSEK), varav kundfordringar 0 KSEK(811 KSEK) förutbetalda kostnader och upplupna intäkter till 3 956 KSEK (932 KSEK) Skattefordran på 168 KSEK (169 KSEK) och övriga fordringar till 124 KSEK (162 KSEK).

## Kassaflöden

Det totala kassaflödet uppgick för första halvåret till -935 KSEK (-40 KSEK)

## Rörelsekapital

Styrelsen i AVTECH gör bedömningen att det befintliga rörelsekapitalet inte är tillräckligt för de aktuella behoven under den kommande tolv månadersperioden. Detta på grund av att de ansträngningar Bolaget har för avsikt att göra inom rekrytering, försäljning och marknadsföring kräver mer kapital än vad Bolaget i nuvarande balans-

räkning har tillgång till. Bolaget uppskattar att bristen på rörelsekapital uppgår till omkring 11 MSEK, vilket motsvarar den del av nyemissionslikviden som planeras användas till rekrytering, marknadsföring, försäljningsansträngningar, återbetalning av kortfristiga skulder samt övrigt rörelsekapital.

Omkring 4 MSEK kommer att utgöra en rörelsekapitalreserv. Bristen på rörelsekapital uppskattas uppkomma under andra halvåret 2012 då de ovan nämnda ansträngningarna skall genomföras.

Omsättningstillgångarna per den 30 juni 2011 uppgick till 4 251 KSEK kr (2 192) och den största posten består av förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 3 956 KSEK. Kortfristiga skulder uppgick per den 30 juni till 5 394 KSEK (4 589) och den största posten är upplupna skulder och förutbetalda intäkter 2614 KSEK. Det befintliga rörelsekapitalet plus de ca 15 MSEK som allokeras till rörelsekapital från likviden efter genomförande av nyemissionen är enligt Bolagets bedömning tillräckligt för att finansiera Bolagets rörelsekapital under minst de kommande tolv månaderna.

Om emissionen ej blir fulltecknad är det inte omöjligt att rekrytering, marknadsföring och försäljningsansträngningar kan komma att skjutas fram.

## Tendenser i verksamheten

AVTECH känner inte till några negativa tendenser, osäkerhetsfaktorer, potentiella fordringar, eller andra krav, åtaganden eller händelser som kan förväntas ha en väsentlig inverkan på emittentens affärsutsikter.

## Investeringar

Bolagets investeringar görs huvudsakligen

inom två områden: förberedning av produktansökan på marknaden inklusive resor, marknadsföring samt kostnader för patent och forskning och utveckling vilket i dagsläget har sitt fokus på slutförandet av produkterna. Under första halvåret 2011 uppgick investeringarna till 2 069 KSEK jämfört med 1 600 KSEK för samma period föregående år.

Pågående och planerade investeringar Bolaget har i dagsläget inga väsentliga pågående eller planerade investeringar vilka kan kapitaliseras och tas upp i balansräkningen. De investeringar som kommer att göras ligger främst inom marknadsföring och försäljning.

## Kostnadsstruktur

Bolagets kostnader består framförallt av kostnader för personalkostnader och kostnader för lokaler.

## Skatter

Koncernen förfogar per 2010-12-31 ett skattemässigt underskottsavdrag på 1 338 KSEK. Vilket innebär en uppskjuten skattefordran på 353 KSEK. Fordran redovisas inte i balansräkningen, i enlighet med reglerna för mindre företag.

## Väsentliga händelser avseende bolagets finansiella ställning och ställning på marknaden

Det föreligger inga väsentliga förändringar avseende Bolagets finansiella ställning sedan offentliggörandet av den reviderade årsredovisningen 2010.

Bolaget har under 2010 ingått i ett samarbete med SITA. Detta samarbete utgör en väsentlig förändring i bolagets ställning på marknaden, då SITAs försäljningsnätverk bidrar till att Bolagets produkter erbjuds till en större del av den totala marknaden än som tidigare var möjligt.

# Aktier, Aktiekapital, Ägarförhållanden.

## Aktiekapitalets utveckling

År	Mån	Händelse	Förändring antal aktier	Förändring aktiekapital kr	Totalt antal aktier	Kvotvärde kr	Aktiekapital kr
1999	Mar	Nybildning	100 000	100 000	100 000	1	100 000
2007	Jun	Nyemission	33 334	33 334	133 334	1	133 334
2010	Maj	Nyemission	36 666	36 666	170 000	1	170 000
2011	Jan	Nyemission	57 987	57 987	227 987	1	227 987
2011	Sep	Fondemission	0	775 156	227 987	4,40	1 003 143
2011	Sep	Split 44:1	9 803 441	0	10 031 428	0,10	1 003 143
2011	Nov	Nyemission*	2 500 000	250 000	12 531 428	0,10	1 253 143

\* Händelsen syftar till emissionen som genomförs under november 2011 utan utnyttjande av tilldelningsoptionen

### Aktier och aktiekapital

Aktiekapitalet i AVTECH uppgår före föreliggande emission till 1 003 143 kronor fördelat på 10 031 428 fullt inbetalda aktier, samtliga av serie A och vardera med ett kvotvärde om 0,10 kronor. Bolagets bolagsordning föreskriver att aktiekapitalet skall vara lägst 1 000 000 kronor och högst 4 000 000 kronor, motsvarande lägst 10 000 000 aktier och högst 40 000 000 aktier. Aktiekapitalet är bestämt i

svenska kronor. Samtliga aktier ger lika rätt till andel i Bolagets tillgångar, vinst och eventuellt överskott vid likvidation. Samtliga aktier ger lika rätt till utdelning. AVTECH har aktier i serie A och efter erbjudandet också serie B. A-aktierna motsvarar tio röster och B-aktierna motsvarar en röst vardera. Aktier av serie A skall på begäran av ägare till aktier av serie A kunna omvandlas (konverteras) till aktier av serie B.

Bolagets aktier är emitterade enligt Svensk lag och registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument. Euroclear Sweden AB (tidigare VPC) med adress: Euroclear AB, Box 8722, 103 97 Stockholm har hand om detta register och kontoföringen av aktier. Bolaget upprättar aktier enligt svensk rätt och regleras av aktiebolagslagen (2005:551). B-aktiens ISIN-kod är SE0004270445.

Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman. Rätt till utdelning tillfaller den som på fastställd avstämningsdag är införd i aktieboken och antecknad i avstämningsregistret. Avstämningsdag för utdelning och den dag utdelning skall utbetalas fastställs av bolagsstämman eller av styrelsen efter bemyndigande av bolagsstämman. Utbetalning av kontant utdelning sker genom Euroclear. Efter en preskriptionstid på tio år återgår eventuellt ej utbetald utdelning till Bolaget.

Det föreligger inga restriktioner för utdelning eller särskilda förfaranden för aktieägare bosatta utanför Sverige. För aktieägare som inte är skatterettsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normalt svensk kupongskatt.

### Bemyndigande

En extra bolagsstämman beslutade den 24 augusti styrelsen att intill nästkommande årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om emission av aktier och/eller teckningsoptioner. Emission skall kunna ske med eller utan aktieägares företrädesrätt och betalning skall erläggas kontant, genom kvittning eller genom apport.

Vidare beslutade stämman att bemyndiga styrelsens ordförande att genomföra de smärre ändringar i de föreslagna besluten som kan bli nödvändiga i samband med genomförande av registrering av dessa.

### Ägarförhållanden

AVTECH hade per den 9 september 2011 sammanlagt 32 aktieägare. Av vidstående tabell framgår viss information avseende ägarförhållanden i Bolaget.

### Utspädning

Förestående nyemission medför en ökning av antalet aktier i Bolaget från 10 031 428 A-aktier till högst 12 531 428 aktier, varav 2 500 000 aktier är av serie B, motsvarande en ökning om högst 24,9%.

För de aktieägare som avstår att teckna aktier i den föreliggande nyemissionen uppstår en utspädningseffekt om totalt högst 2 500 000 nyemitterade aktier motsvarande högst 19,5% av aktiekapitalet i AVTECH

### Utspädning vid överteckning

Vid överteckning kan ytterligare maximalt 833 000 B-aktier komma att emitteras i enlighet med villkoren i emissionen. Övertilldelningsoptionen omfattas således 4 999 000 kr. Vid en maximal överteckning kommer emissionens totala belopp vara 19 998 000 kr och 3 333 000 aktier av serie B.

Vid fulltecknad emission samt ett utnyttjande av övertilldelningsoptionen kommer den totala utspädningen att uppgå till högst 24,94%.

### Största Aktieägare per den 9 september 2011

Aktieägare	Antal A-aktier	Andel
Lars GV Lindberg	4 637 600	46,23%
Ulf Christer Staaf	1 172 028	11,68%
Sven Sören Fagerberg	374 000	3,73%
Mohamed Saeed Mohamed		
Al Badi Al Dhaheri	250 800	2,50%
Johan Henrik Bronge	250 800	2,50%
Spirit Racing AB	246 400	2,46%
Idé Design Produktion i Lerum AB	224 884	2,24%
Bertil Göring	150 084	1,50%
Björn-Ola Kronander	150 084	1,50%
Bo Redeborn	150 084	1,50%
Dahlström & Hillberger AB	150 084	1,50%
David Hoodley	150 084	1,50%
Idé Design AB	150 084	1,50%
Lars Wahlund	150 084	1,50%
Management Support AB	150 084	1,50%
Martin Lagerqvist AB	150 084	1,50%
Mats Tonsjö	150 084	1,50%
Rune Johansson	150 084	1,50%
Secumanagement b.v.	150 084	1,50%
Successinvest AB	150 084	1,50%
Sylvain Dubos	150 084	1,50%
Övriga	773 740	7,71%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>10 031 428</b>	<b>100,00%</b>

## Styrelseordförande, Lars GV Lindberg

**Född:** 1959

**Aktieinnehav i Bolaget privat och via delägt bolag:** 4 760 800

**Adress:** Nås via Bolagets adress

**Övrigt:** AVTECH:s styrelseordförande och grundare. Lars har under de senaste femton åren deltagit i utvecklandet av det trajektoriebaserade systemet för flygledningstjänst och är nu djupt engagerad i distributionen i Australien, Europa, Mellanöstern och USA. Lars har tjugo års erfarenhet som flygbolags-, test- och utvecklingspilot, olycksinspektör samt positioner inom ledningen.

Bolag som Lars Lindberg direkt eller indirekt äger >5% av aktierna: Spirit Racing AB, AVTECH Sweden AB

### Aktuella Uppdrag

Orgnummer	Företag	Funktion	Tillträde
556657-9198	PE Construction AB	Ledamot	2004-09-16 -
556606-5263	Spirit Racing AB	VD & Ledamot	2007-04-25 -
556568-3108	AVTECH Sweden AB	Ordförande & Ledamot	2008-03-05 -
556573-7607	AviaQ AB	Ledamot	2008-11-03 -

### Tidigare Bolagsengagemang

Orgnummer	Företag	Funktion	Tillträde - Utträde
556606-5263	Spirit Racing AB	Ordförande	2001-03-07 - 2008-08-28
969648-4535	Spirit Racing HB	Bolagsman	Avregistrerat
916643-0802	Home Comforts Lindberg HB	Bolagsman	Avfört
916626-4482	AVTECH Lindberg HB	Bolagsman	Skall vara avregistrerat

## Styrelseledamot, Christer Fehrling

**Född:** 1944

**Aktieinnehav i Bolaget via delägt bolag:** 374 968

**Adress:** Nås via Bolagets adress

**Övrigt:** Ekonom och högre ekonomisk rådgivare. Strategisk planering och framtagning av verksamhetskoncept för små och medelstora företag. Omfattande internationell erfarenhet från vitt spridda regioner, från länder i USA och Kanada till afrikanska länder, som Botswana och Sydafrika, på senare tid med fortsatt arbete inom utvecklingsprocesser i Ryssland.

### Aktuella Uppdrag

Orgnummer	Företag	Funktion	Tillträde
556344-0196	Tele-Radio i Lysekil AB	Ledamot	2000-11-06 -
556063-5319	Ide' Design AB	Ledamot	2003-10-31 -
556556-5354	Ide' Design Prod. i Lerum AB	Ledamot	2003-11-01 -
556440-6782	Carl Markus AB	Ledamot	2003-11-01 -
556553-8328	Scandivo Trading AB	Ledamot	2006-09-23 -
556568-3108	AVTECH Sweden AB	Ledamot	2008-03-05 -
556590-6939	IFL Entrepreneur AB	Ordförande, Ledamot & VD	2008-03-06 -
556573-7607	AviaQ AB	Ledamot	2008-11-03 -
556071-4890	Hagmans Kemi AB	Ledamot	2009-08-21 -
556298-7601	Bim Kemi AB	Ledamot	2010-08-26 -

### Tidigare Bolagsengagemang

Orgnummer	Företag	Funktion	Tillträde - Utträde
556083-4599	Bror Tonsjö Aktiebolag	Ledamot	2004-05-17 - 2011-06-17

## Styrelseledamot, Ingvar Zöögling

**Born:** 1949

**Aktieinnehav i Bolaget:** 74 800

**Adress:** Nås via Bolagets adress

**Övrigt:** Advokat sedan 1980 och har drivit egen firma sedan 1985. Ingvar arbetar främst med svensk och internationell affärsrätt.

### Aktuella Uppdrag

Orgnummer	Företag	Funktion	Tillträde
556598-5271	Amtico International AB	Suppleant	2001-05-07 -
556543-6937	AMKA AB	Särskild delgivningsmottagare	2003-10-31 -
556454-0374	Johannesson & Hana AB	Likvidator	2003-11-01 -
556066-4020	Mannadeo AB	Suppleant	2006-08-25 -
556711-8384	Merpension MPSE AB	Suppleant	2006-09-26 -
556568-3108	AVTECH Sweden AB	Ledamot	2008-03-05 -
556573-7607	AviaQ AB	Ledamot	2008-11-03 -
556264-6934	Svenska Olympia Kontorsmaskiner AB	Ledamot	-
556209-5207	Constantia Packaging AB	Ordförande, Ledamot	-
556066-5894	Jungheinrich Svenska AB	Ledamot	-
490405-0012	Ingvar Axel Hjalmar Zöögling	Innehavare	-

### Tidigare Bolagsengagemang

Orgnummer	Företag	Funktion	Tillträde - Utträde
556653-2734	Medley Holding AB	Ledamot	2004-06-02 - 2010-06-17
556568-5723	G.O.E.R i Sverige AB	Ledamot	2006-08-03 - 2009-03-12
769619-0193	BRF Grev Kristoffer	Suppleant	2008-07-03 - 2010-06-22

## Styrelseledamot, Christer Staaf

**Född:** 1955

**Aktieinnehav i Bolaget, privat och via delägt bolag:** 1 295 228

**Adress:** Nås via Bolagets adress

**Övrigt:** Founder of AVTECH's subsidiary company AviaQ and now co-owner of AVTECH. Christer has a background as a Swedish air force fighter pilot. Later, he became director of quality assurance at SAS also serving as pilot. Christer is still a captain in operation, flying the A330/340.

### Aktuella Uppdrag

Orgnummer	Företag	Funktion	Tillträde
556568-3108	AVTECH Sweden AB	Ledamot	2008-03-05
556606-5263	Spirit Racing AB	Suppleant	2008-08-28
550226-7171	Christer Staaf	Innehavare	-

### Tidigare Bolagsengagemang

Orgnummer	Företag	Funktion	Tillträde - Utträde
716419-8033	BRF Björken 10	Ledamot	2007-09-24 - 2009-09-14
556573-7607	AviaQ AB	VD	2007-05-09 - 2008-11-03

## VD & CFO David Alvord

**Född:** 1945

**Aktieinnehav i Bolaget:** 124 828

**Adress:** Nås via Bolagets adress

**Övrigt:** David har en djupgående teknisk kunskap – en examen som flygingenjör – och erfarenhet inom flygbranschen, som pilot inom amerikanska flygvapnet. Hans flygerfarenhet har även förvärvats vid Boeing, NASA och Naverus (GE). Dessutom omfattar hans erfarenhet inom förvaltning och ledarskap en MBA, engagemang som en av grundarna till ett högteknologibolag och poster vid flera ledande företag.

**Aktuella Uppdrag:** Inga övriga bolagsengagemang

**Tidigare Bolagsengagemang:** Inga tidigare bolagsengagemang

## Revisorer

Bolagets revisor är Revisab AB med Göran Magnusson, född 1952 som huvudansvarigauktoriserad revisor. Adress Berga Backe 4, 182 16 Danderyd. Göran har varit revisor i AVTECH sedan 2003 och är medlem av FAR.



# Övrigt finansiell information.

## Organisationsnummer och säte

Bolagets firma är AVTECH Sweden AB, organisationsnummer: 556568-3108. Bolaget har sitt säte i Åkersberga. Bolagets besöksadress är AVTECH Sweden AB, Lönnvägen 2, 184 43 Åkersberga. Telefonnummer 08-544 10 480. Bolaget bildades i Sverige. Styrelsens arbetsformer. Styrelsen är ytterst ansvarig för organisation och ledning av Bolaget. Styrelsens arbete följer de regler och riktlinjer som årligen beslutas vid styrelsens möte efter årsstämman.

## Styrelsearvode

Styrelsearvodet har under flera år varit 35 000 kr per år. Detta skall årligen utvärderas för att säkerställa att AVTECH ersätter styrelsen med marknadsmässiga arvoden.

## Pensionsavsättning

Bolaget förfogar i dagsläget inte över några tidigare pensionsavsättningar. Ersättningar till VD. Under räkenskapsperioden 2010 har lön och pensionsvederlag utgått till VD om 508 888 kr.

## Pensioner, avgångsvederlag och sjukförsäkring

Förutom pensioner enligt lagen om allmän försäkring (f.n. allmän folkpension AFP och allmän tilläggspension ATP) erhåller arbetstagen tjänsteförmåner enligt pensionsplan i Attachment 3.

## Bolagsstyrning

AVTECH AB följer Svensk Kod för

## Bolagsstyrning.

Bolaget skall rapportera alla finansiella transaktioner enligt de redovisningsregler som gäller. Anställda i AVTECH skall sköta sina privata och andra externa affärer så att det inte strider gentemot Bolagets intressen. Om en intressekonflikt skulle uppstå skall den anställda omgående meddela detta till Bolagets ledning. AVTECH uppmuntrar en löpande kontakt med sina investerare. AVTECH AB skall anställa och behandla sina medarbetare på ett sätt som inte leder till diskriminering avseende kön, ras, religion, ålder, handikapp, sexuell läggning, nationalitet, politisk åsikt, fackanslutning, social eller etniskt ursprung. De nödvändiga förutsättningarna för en säker och hälsosam arbetsplats skall erbjudas till samtliga medarbetare inom AVTECH.

## Konkurser och likvidationer

Inga styrelseledamöter och eller ledande befattningshavare har under de senaste fem åren varit verksamma som styrelseledamot eller i ledande ställning i bolag som försatts i konkurs eller varit föremål för likvidation. Uppgift om eventuell dom i bedrägerirelaterat mål.

Ingen i styrelsen eller någon ledande befattningshavare har under de senaste fem åren varit inblandad i någon konkurs, likvidation eller konkursförvaltning.

## Anklagelser och/eller sanktioner från myndighet

Ingen medlem av Bolagets förvaltnings-, lednings- och kontrollorgan har enligt uppgifter i lag eller förordning bemyndigande myndig-

heter(däribland godkända yrkessammanslutningar) erhållit anklagelser, sanktioner eller erhållit förbud av domstol att ingå som medlem av emittents förvaltnings-, lednings eller kontrollorgan eller från att ha ledande eller övergripande funktioner hos emittent under åtminstone de senaste fem åren.

## Intressekonflikter

Det föreligger inte några intressekonflikter mellan Bolaget visavi medlemmar av förvaltnings-, lednings- och kontrollorgan eller visavi andra personer i ledande befattningar.

## Väsentliga avtal.

### Serviceavtal

Bolaget har idag endast serviceavtal som avser telefon, internet, kopiatorer och larmsystem.

### Licensavtal

AVTECH har i september 2011 tecknat ett licensavtal med SITA för att erbjuda Aventus NowCast. SITA är ett amerikanskt bolag med en årsomsättning på 1,4 miljarder dollar som tillhandahåller 80 % av kommunikationsverktygen till flygindustrin. SITA ägs av över 550 flygbolag, flygplats, flyg och transportföretag. SITA finns representerat i 220 länder och har ca 4500 anställda och fler än 3200 kunder.

### Leasingavtal:

För att tillhandahålla mjukvara dygnet runt finns ett leasingavtal för hosting vid en kommersiell datacentral i Stockholm. Detta för att kunna säkerställa support och backup för Bolagets kunder.

## Riskhantering.

### Projekt

Risker relaterade till de projekt som AVTECH strävar efter att delta i är Finansiella risker och renommérisker. Det finns en risk att betalningar från EU-projekt är försenade. Men risken att inte få betalt över huvud taget är obefintlig. Denna risk motverkas genom att ta hänsyn till detta i intern finansiell planering. Det finns bristande

kunskap rörande europeiska forskningskontakt inom banker och kreditinstitut, således är factoring eller bankfinansiering med projekten som säkerhet problematiskt. Vilket gör att intern finansiering inte kan uteslutas.

Renomérisken är relaterad till att AVTECH söker stora samarbetsprojekt, inte bara för att utveckla Bolagets produkter och kunskap men också att visa Bolagets kompetens till betydligt större aktörer på marknaden. AVTECH visar hög kompetens och Bolaget har fått ett gott rykte. Projektrisken mildras genom att alltid använda Bolagets mest erfarna och ledande resurser för dessa projekt.

### Valuta

De flesta av AVTECHs kostnader är i kronor, medan de flesta intäkter är antingen i euro eller amerikanska dollar. Vilket gör att AVTECH är exponerat mot valutakursförändringar. Historiskt har Bolaget inte haft tillräckligt höga intäkter för att det skall anses motiverat att kurssäkra valutor via terminer och optioner. Då Bolaget förväntar sig ökade intäkter framgent kommer det finnas skäl att minska Bolagets exponering mot valutakursförändringar.

### Fastighets och hyresavtal

AVTECH köpte sin kontorsfastighet under 1999. Kontorsytan är tillräckligt stor för att klara avsevärda personalökningar vid expansion. För ca två år sedan genomfördes en värdering. Dec 2009 uppskattades fastigheten och byggnadens värde till 6.4MSEK, Bolaget har ett lån på fastigheten om 4 193 800 kronor. Riskerna är begränsade till räntehöjningar för lånet och oförutsedda underhållskostnader. Bolaget granskar årligen fastigheten för att kunna genomföra nödvändigt underhåll.

### Patent och varumärken

AVTECH har ett svenskt patent för Bolagets vindoptimeringsprodukt, Aventus NowCast, som under 2010 utökades till Europa och vidare till USA i mars 2011. För samma produkt ligger i nuläget en patentansökan i Kina.

### Transaktioner och avtal med närstående och nyckelpersoner

Lars GV Lindberg och Christer Staaf arbetar operativt i AVTECH, för detta utgick en lön till Lars GV Lindberg räkenskapsperioden 2010 om noll kr och 2011 om 720 000 kr. Christer Staaf har en deltidstjänst (25%) Christer Staaf erhöll räkenskapsåret 2010 en lön om noll kr och 2011 om 180 000 kr.

Efter den 30 juni 2011 togs två ägarlån upp i AVTECH i syfte att förstärka Bolagets rörelsekapital. 1 000 000 kr har lånats ut av Spirit Racing och 640 668 kr från Styrelseordförande Lars GV Lindberg. Det utgår ingen ränta för de båda lånen.

### Försäkringar

AVTECH har ett försäkringsskydd genom Länsförsäkringar avseende personal, egendom försäkring och ansvarsförsäkring. Dessutom har bolaget även reseförsäkring för de anställda genom IF. Varje dotterbolag har motsvarande försäkringsskydd.

### Teckningsförbindelser

Teckningsförbindelser på ca 7 MSEK motsvarande 47% av det totala emissionsbeloppet har avtalats med befintliga aktieägare, övriga privatpersoner och företag. Bland de befintliga aktieägarna som tecknar sig återfinns Bolagets styrelse samt delar av Bolagets ledning och personal. Styrelseordförande Lars GV Lindberg och ledamot Christer Staaf är delägare i Spirit Racing AB med 50% av aktierna vardera. Styrelseledamot Christer Fehlring är delägare i Idé Design AB.

De ingångna förbindelserna är inte säkerställda genom deposition av likvida medel, panter eller andra säkerhetsavtal.

Det utgår ingen ersättning till den som på förhand tecknat sig via teckningsförbindelser.

### Tvister

Bolaget har inte varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden (inklusive ännu icke avgjorda ärenden eller sådana som

Bolaget är medveten om kan uppkomma) under de senaste tolv månaderna, och som nyligen haft eller skulle kunna få betydande effekter på Bolagets finansiella ställning eller lönsamhet.

### Utdelningspolicy

För de första åren avser styrelsen att föreslå att växa i organisationen genom att återinvestera vinst och kassaflöde genom att i rörelsekapitalet i bolaget. Då styrelsen avser att föreslå en utdelning när Bolaget erhåller goda vinster och kassaflöden.

### Checkräkningskredit

Bolaget har en beviljad checkräkningskredit på 1 000 000 kr varav 217 000 kr har utnyttjats per den 30 juni 2011.

### Licenser, patent och övriga varumärken

En betydande tillgång för AVTECH är ett patent för vindoptimeringsprodukten, Aventus NowCast, vilket beviljades ett svenskt patent under 2009. Patentet har också beviljats skydd i Europa och USA under 2010 och 2011. Bolaget har även lämnat in en ansökan om patent i Kina.

Den unika tekniken som patentet skyddar är även en viktig parameter i AVTECHs övriga produkter. Detta bidrar således med ett indirekt skydd även för Bolagets andra produkter. AVTECH har för avsikt att aggressivt försvara detta patent, och att dessutom utvärdera en utvidgning av patentet till andra länder runt om i världen.

### Aktieägaravtal

Styrelsen i AVTECH känner inte till något aktieägaravtal mellan AVTECHS aktieägare

### Incitamentsprogram

AVTECH har för närvarande inte har några incitament program. Det är dock planen för att upprätta ett incitamentsprogram som skall vara relaterat till prestationer, intäkter, mål och vinst.

### Information från tredje man

Den information i prospektet som är inhämtad från tredje man är så vitt Bolaget kan känna till och försäkra genom jämförelse med annan information som offentliggjorts av berörd tredje man. Inga uppgifter har utelämnats på ett sätt som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande. Handlingar som hålls tillgängliga AVTECHs bolagsordning samt alla rapporter, historisk finansiell information, finns tillgängliga hos Bolaget i pappersform för inspektion under prospektets giltighetstid. Information avseende AVTECH finns även tillgängligt på Bolagets hemsida [www.avtech.aero](http://www.avtech.aero).

### Revisorns granskning

Revisorn har granskat den finansiella informationen för helåren 2008, 2009 och 2010 (dock ej nyckeltal som innefattas av den finansiella översikten) som innefattas av detta prospekt. Dock ej fullständig revision av första halvåret 2011 på grund av att det endast är en delårsrapport. Revisorn har ej granskat övriga delar av prospektet.

### Rådgivare

Vid nyemissionen bistår Thenberg & Kinde Fondkommission AB som finansiell rådgivare och emissionsinstitut. Juridisk rådgivare och tillika styrelseledamot är Ingvar Zöögling. VD för Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ) har genom delägt bolag ett aktieinnehav om 7 719 aktier motsvarande 0.08 % i AVTECH.

### First North

First North är en alternativ marknadsplats som drivs av NASDAQ OMX Stockholmsbörsen AB. Bolag vars aktier handlas på First North är inte skyldiga att följa samma regler som börsnoterade bolag, utan ett mindre omfattande regelverk anpassat till företrädesvis mindre bolag och tillväxtbolag. En placering i ett bolag vars aktier handlas på First North kan därför vara mer riskfylld än

en placering i ett börsnoterat bolag. Alla bolag vars aktier handlas på First North har en Certified Advisor som övervakar att bolaget lever upp till First Norths regelverk för informationsgivning till marknaden och investerare. Certified Advisor granskar bolag vars aktier skall tas upp till handel på First North. NASDAQ OMX Stockholmsbörsen AB godkänner ansökan om upptagande till sådan handel.

AVTECH AB:s Certified Advisor kommer att vara Thenberg & Kinde Fondkommission AB (publ), Box 2108, 403 12 Göteborg, 031-745 50 30.

### Kalender för rapporter Årsredovisning: Den 31 mars 2012

### Övrigt

Inga fysiskt eller juridiska personer inblandade i Erbjudandet har några ekonomiska eller andra relevanta intressen som har betydelse för Erbjudandet. Aktierna i AVTECH AB är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden i fråga om AVTECH AB:s aktier under det innevarande eller föregående räkenskapsåret.

# Skattefrågor i Sverige

## Allmänt

Nedanstående sammanfattning avser att ge en övergripande information om beskattningen av kapitalinkomster för privatpersoner bosatta i Sverige samt för svenska aktiebolag. Sammanfattningen är baserad på bestämmelser som gällde vid tryckningen av detta prospekt. Dock bör varje person som överväger att köpa aktier konsultera sin skatterådgivare om vilka konsekvenser ett innehav och eventuell framtida försäljning kan innebära. För fysiska och juridiska personer bosatta i Sverige gäller nuvarande skatteregler i samband med detta emissionserbjudande. Beskrivningen gäller inte i utlandet hemmahörande personer och heller inte i de fall där aktier innehas som omsättningstillgång i näringsverksamhet eller innehas av handelsbolag.

## Beskattning vid avyttring av aktier.

### Fysiska personer

För fysiska personer hemmahörande i Sverige och svenska dödsbon beskattas reavinsterna och utdelningar i inkomstslaget kapital med en statlig inkomstskatt på 30%. Realisationsförluster är avdragsgilla i inkomstslaget kapital med 70% av förlusten. Realisationsförluster på marknadsnoterade aktier och andra aktiebeskattade värdepapper är fullt avdragsgilla mot realisationsvinster under samma år, givet samma beskattningsslag. För realisationsförluster som inte dragits av mot vinst på marknadsnoterade aktiebeskattade värdepapper medges avdrag i inkomstslaget kapital med 70% av förlusten. Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges reduktion av skatten samma år. Skattereduktion medges med 30% på underskott upp till 100.000 kr. Underskott

kan inte ackumuleras för att skapa kvittningsmöjligheter senare beskattningsår.

### Juridiska personer

För aktiebolag och andra juridiska personer är hela realisationsvinsterna och utdelning skattepliktiga samt hela realisationsförlusterna avdragsgilla. Juridiska personer beskattas i inkomstslaget näringsverksamhet med 26,3 % statlig skatt. Avdrag för realisationsförluster på aktier som innehas som kapitalplacering medges endast mot realisationsvinster på aktiebeskattade värdepapper. För investmentbolag, handelsbolag och värdepappersfonder gäller särskilda skatteregler. Juridiska personer beskattas för utdelningen i inkomstslaget näringsverksamhet med en skattesats om 28%. Om aktieinnehavet anses vara näringsbetingat är utdelningen skattebefriad.

### Beskattning av utdelning

För fysiska personer och dödsbon är skattesatsen 30 procent. För juridiska personer, utom dödsbon, är skattesatsen 28 procent. För vissa juridiska personer gäller särskilda regler. För aktiebolag och ekonomiska föreningar är utdelning på näringsbetingat innehav skattefritt (för definition av näringsbetingad andel, se ovan under rubriken "Beskattning vid avyttring av aktier, Juridiska personer"). Skattefrihet för utdelning på noterade andelar förutsätter desutom att andelarna innehas under en sammanhängande tid om minst ett år från det att andelarna blivit näringsbetingade hos innehavaren. Kravet på innehavstid måste inte vara uppfyllt vid utdelningstillfället. Om andelarna avyttras innan kravet på innehavstid är uppfyllt kan dock lämnad utdelning komma att tas upp till beskattning under ett senare beskattningsår.



## Bolagsordning

För AVTECH Sweden AB (publ)  
Org nr 556568-3108

### §1

#### FIRMA

Bolagets firma är AVTECH Sweden Aktiebolag (publ).

### §2

#### SÄTE

Bolagets skall ha sitt säte i Österåkers kommun Stockholms län.

### §3

#### VERKSAMHET

Bolagets verksamhet skall vara att bedriva forskning och utveckling samt försäljning av produkter och tjänster inom flygtrafik och därtill hörande verksamheter, samt bedriva annan därmed förenlig verksamhet

### §4

#### AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet skall utgöra lägst 1 000 000 kronor och högst 4 000 000 kronor.

### §5

#### ANTAL AKTIER

Antalet aktier skall vara lägst 10 000 000 och högst 40 000 000.

### §6

#### AKTIESLAG OCH AKTIEÄGARES RÄTT VID ÖKNING AV AKTIEKAPITALET

Aktier av två slag får ges ut, dels A-aktier med 10 röster per aktie och dels B-aktier med en röst per aktie. Aktier av serie A kan utges till ett högsta antal motsvarande hela aktiekapitalet och aktier av serie B kan utges till ett högsta antal motsvarande hela aktiekapitalet.

Beslutar bolaget att genom kontant- eller kvittningsemission ge ut nya aktier av två slag, serie A och serie B skall ägare av aktier av serie A och serie B ha företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier de förut äger, (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknas med primär företrädesrätt skall erbjudas samtliga aktieägare (subsidiär företrädesrätt). Om inte hela antalet aktier som tecknas med subsidiär företrädesrätt kan ges ut, skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier som de förut äger och, i den mån detta inte kan ske, genom lottnings.

Beslutar bolaget att genom kontant- eller kvittningsemission ge ut aktier av endast ett aktieslag skall samtliga aktieägare, oavsett aktieslag, ha företrädesrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier de förut äger.

Beslutar bolaget att genom kontant- eller kvittningsemission ge ut teckningsoptioner eller konvertibler har aktieägarna företrädesrätt att teckna teckningsoptioner som om emissionen gällde de aktier som kan komma att nytecknas på grund av optionsrätten respektive företrädesrätt att teckna konvertibler som om emissionen gällde de aktier som konvertiblerna kan komma att utbytas mot.

Vad som ovan sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheterna att fatta beslut om kontant- eller kvittningsemission med avvikelse från aktieägares företrädesrätt.

Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission skall nya aktier emitteras av varje aktieslag i förhållande till det antal aktier av samma slag som finns sedan tidigare. Därvid skall gamla aktier av visst slag ge rätt att erhålla nya aktier av samma aktieslag. Vad som nu sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheterna att genom fondemission, efter erforderlig ändring av bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

### §7

#### STYRELSE OCH REVISORER

Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst sju ledamöter med högst lika många suppleanter. Bolaget skall ha en eller två revisorer och motsvarande antal suppleanter eller ett eller två revisionsbolag.

### §8

#### RÄKENSKAPSÅR

Bolagets räkenskapsår skall vara 1 januari till och med 31 december.

### §9

#### KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och genom att kallelsen hålls tillgänglig på bolagets webbplats. Vid tidpunkten för kallelse skall information om att kallelse skett annonseras i Dagens Nyheter. Kallelse till ordinarie bolagsstämma samt kallelse till extra bolagsstämma, där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas, skall ske tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex veckor och senast tre veckor före stämman.

### §10

#### AKTIEÄGARES RÄTT ATT DELTAGA I BOLAGSSTÄMMA

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna vid bolagsstämma skall dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman och dels göra en anmälan till bolaget senast kl. 12 00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

### §11

#### BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämma skall hållas på den ort där styrelsen har sitt säte. På ordinarie bolagsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd
3. Godkännande av dagordning.
4. Val av en eller två justeringsmän.
5. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
6. Framläggande av årsredovisning och revisions-

berättelsen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

7. Beslut om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen.

8. Beslut om disposition beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkning

9. Beslut om ansvarsfrihet gentemot bolaget för styrelseledamöterna och verkställande direktören.

10. Bestämmande av antalet styrelseledamöter och suppleanter samt, i förekommande fall revisor och revisorssuppleanter eller registrerat revisionsbolag.

11. Fastställande av arvoden till styrelsen och i förekommande fall till revisor.

12. Val styrelseledamöter och styrelsesuppleanter samt i förekommande fall revisor och revisorssuppleanter eller registrerat revisionsbolag.

13. Annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

### §12

#### AVSTÄMNINGSFÖRBEHÅLL

Den aktieägare eller förvaltare som på avstämningsdagen är införd i aktieboken och antecknad i ett avstämningsregister enligt 4 kap lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument eller den som är antecknad på avstämningskonto enligt 4 kap 18 § första stycket 6-8 nämnda lag ska antas vara behörig att utöva de rättigheter som framgår av 4 kap 39 § aktiebolagslagen (2005:551).

### §13

#### OMVANDLING AV AKTIER

Aktier av serie A skall på begäran av ägare till aktier av serie A kunna omvandlas (konverteras) till aktier av serie B. Framställning därom skall göras skriftligen till bolagets styrelse. I framställning skall anges hur många aktier som önskas omvandlas.

Styrelsen skall senast under februari månad varje år behandla framställning som gjorts om konvertering under det senast tillämpliga räkenskapsåret. Styrelsen äger dock, där styrelsen finner det lämpligt, rätt att behandla begäran om omvandling vid tidigare tillfälle än vad som nu sagts. Omvandling som behandlats av styrelsen skall genast anmälas för registrering.

En omvandling är verkställd när den har registrerats i aktiebolagsregistret samt antecknats i avstämningsregistret.

RESULTATRÄKNING (SEK)	1/1-30/6 2011	1/1-30/6 2010	2010	2009	2008
<b>Rörelsens intäkter m.m.</b>					
Nettoomsättning	2 990 854	5 206 505	8 452 995	8 062 915	5 077 037
Aktiverat arbete för egen räkning	1 456 732	981 000	1 977 174	876 540	3 238 000
Övriga rörelseintäkter	0	0	0	200 000	0
	4 447 586	6 187 505	10 430 169	9 139 455	8 315 037
<b>Rörelsens kostnader</b>					
Underentreprenörer/Förnödenheter	-1 164 688	-862 322	-941 666	-1 064 655	-1 176 830
Övriga externa kostnader	-773 127	-2 210 675	-3 929 276	-3 104 095	-2 847 441
Personalkostnader	-2 224 113	-2 741 096	-4 911 173	-4 278 660	-5 022 946
<b>EBITDA</b>	285 658	373 412	648 054	692 045	-732 180
Avskrivningar av materiella tillgångar	-266 767	-218 351	-436 702	-423 401	-261 235
<b>RÖRELSERESULTAT (EBIT)</b>	<b>18 891</b>	<b>155 061</b>	<b>211 352</b>	<b>268 644</b>	<b>-993 415</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
Ränteintäkter	199 469	70 569	316 692	241 441	168 695
Räntekostnader	-203 923	-214 249	-505 659	-508 553	-374 443
<b>Räntenetto</b>	-4 454	-143 680	-188 967	-267 112	-205 748
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	14 437	11 381	22 385	1 532	-1 199 163
Skatt	0	0	0	0	0
<b>ÅRETS/PERIODENS RESULTAT</b>	<b>14 437</b>	<b>11 381</b>	<b>22 385</b>	<b>1 532</b>	<b>-1 199 163</b>

KASSAFLÖDEANALYS (SEK)	1/1-30/6 2011	1/1-30/6 2010	2010	2009	2008
<b>Den löpande verksamheten</b>					
Rörelseresultat	18 891	155 061	211 352	268 644	-993 415
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	266 767	218 351	436 702	454 533	353 544
Erhållen ränta mm	199 469	70 569	316 692	241 441	168 695
Erlagd ränta	-203 923	-214 249	-505 659	-508 553	-374 443
Betald inkomstskatt	-58 960	-59 502	0	16 117	167 352
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	222 244	170 230	459 087	472 182	-678 267
<b>Kassaflöde från förändringar av rörelsekapital</b>					
Minskning(+)/ökning(-) av kundfordringar	108 452	240 151	942 699	-451 110	321 482
Minskning(+)/ökning(-) av fordringar	-1 311 320	265 127	-1 335 900	388 340	-288 896
Minskning(-)/ökning(+) av leverantörsskulder	-408 274	1 674 149	958 282	-375 642	-44 004
Minskning(-)/ökning(+) av kortfristiga skulder	2 104 725	-1 037 002	-1 120 843	1 244 363	280 726
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>715 827</b>	<b>1 312 655</b>	<b>-96 675</b>	<b>1 278 133</b>	<b>-408 959</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>					
Förvärv av balanserade utgifter för forskning m.m.	-2 068 986	-1 610 000	-3 343 128	-725 944	-2 965 000
Förvärv av inventarier, verktyg och installationer	-270 568	-66 513	-66 513	-936 349	-694 298
Förvärv av koncernföretag	0	0	0	0	-283 890
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 339 554</b>	<b>-1 676 513</b>	<b>-3 409 641</b>	<b>-1 662 293</b>	<b>-3 943 188</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>					
Årets nyemission	0	0	5 099 959	430 826	0
Upptagna långfristiga lån	0	0	0	0	2 569 800
Ändring kortfristiga finansiella skulder	1 003 246	657 917	-437 003	353 999	336 604
Amortering långfristiga lån	-314 828	-333 600	-302 373	-366 800	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>688 418</b>	<b>324 317</b>	<b>4 360 583</b>	<b>418 025</b>	<b>2 906 404</b>
Förändring av likvida medel	-935 309	-39 541	854 267	33 865	-1 445 743
Likvida medel vid årets början	937 714	83 446	83 446	49 581	1 495 324
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>2 405</b>	<b>43 905</b>	<b>937 713</b>	<b>83 446</b>	<b>49 581</b>

BALANSRÄKNING (SEK)	2011-06-30	2010-06-30	2010-12-31	2009-12-31	2008-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>Anläggningstillgångar</b>					
<b>Imateriella anläggningstillgångar</b>					
Balanserade utgifter för forskningsarbeten m.m.	9 103 058	5 300 944	7 034 072	3 690 944	2 965 000
	9 103 058	5 300 944	7 034 072	3 690 944	2 965 000
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>					
Byggnader & Mark	1 822 250	1 875 250	1 848 750	1 901 750	1 954 750
Inventarier, verktyg och installationer	948 968	1 110 517	918 667	1 235 855	673 748
	2 771 218	2 985 767	2 767 417	3 137 605	2 628 498
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>					
Andelar i Koncernföretag	683 890	683 890	683 890	683 890	683 890
Andra långfristiga fordringar	0	0	0	0	273 299
	683 890	683 890	683 890	683 890	711 219
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>12 558 166</b>	<b>8 970 601</b>	<b>10 485 379</b>	<b>7 512 439</b>	<b>6 304 717</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>					
<b>Kortfristiga fordringar</b>					
Kundfordringar	0	811 000	108 452	1 051 151	600 041
Fordringar hos koncernföretag	0	73 430	0	73 430	48 116
Skattefordran	168 047	168 589	109 087	109 087	125 204
Övriga Fordringar	124 348	162 149	336 315	435 994	6 581
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 956 014	932 436	2 432 727	923 718	1 766 749
	4 248 409	2 147 604	2 986 581	2 593 380	2 546 691
Kassa och Bank	2 405	43 905	937 713	83 446	49 579
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>4 250 814</b>	<b>2 191 509</b>	<b>3 924 294</b>	<b>2 676 826</b>	<b>2 596 270</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>16 808 980</b>	<b>11 162 110</b>	<b>14 409 673</b>	<b>10 189 265</b>	<b>8 900 987</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2011-06-30</b>	<b>2010-06-30</b>	<b>2010-12-31</b>	<b>2009-12-31</b>	<b>2008-12-31</b>
<b>Eget Kapital</b>					
<b>Bundet Eget kapital</b>					
Aktiekapital	227 987	170 000	227 987	133 334	133 334
Pågående nyemission	0	0	0	36 666	0
Reservfond	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000
	247 987	190 000	247 987	190 000	153 334
<b>Fritt eget kapital</b>					
Balanserad vinst	5 586 375	522 017	5 563 989	520 485	1 325 488
Årets Resultat	14 437	11 381	22 385	1 532	-1 199 163
	5 600 812	533 398	5 586 374	522 017	126 325
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>5 848 799</b>	<b>723 398</b>	<b>5 834 361</b>	<b>712 017</b>	<b>279 659</b>
<b>SKULDER</b>					
<b>Långfristiga Skulder</b>					
Skulder till kreditinstitut	5 415 800	5 749 400	5 582 600	6 083 000	6 249 800
Skulder till koncernföretag	150 000	100 000	298 028	100 000	300 000
Summa långfristiga skulder	5 565 800	5 849 400	5 880 628	6 183 000	6 549 800
<b>Kortfristiga skulder</b>					
Checkräkningskredit	1 003 246	1 094 920	0	603 803	249 804
Skulder till kreditinstitut	333 600	333 600	333 600	166 800	166 800
Leverantörsskulder	871 988	1 996 129	1 280 262	321 980	697 622
Övriga skulder	570 938	444 853	490 124	454 086	335 625
Upplupna skulder och förutbetalda intäkter	2 614 609	719 810	590 698	1 747 579	621 677
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>5 394 381</b>	<b>4 589 312</b>	<b>2 694 684</b>	<b>3 294 248</b>	<b>2 071 528</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>10 960 181</b>	<b>10 438 712</b>	<b>8 575 312</b>	<b>9 477 248</b>	<b>8 621 328</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>16 808 980</b>	<b>11 162 110</b>	<b>14 409 673</b>	<b>10 189 265</b>	<b>8 900 987</b>

# Redovisnings- och värderingsprinciper.

## Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt uttalanden och allmänna råd från Bokföringsnämnden.

## Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder värderas till anskaffningsvärden.

Bolaget kapitaliserar delar av sin R&D. För detta finns ingen policy, utan det görs av Bolagets revisor efter riktlinjer och regler i ÅRL.

## Fordringar

Fordringar och skulder har upptagit till de belopp varmed de beräknas inflyta respektive betalas.

## Intäktsredovisning

Bolagets redovisning av tjänsteuppdrag innebär att intäkter redovisas i den period som arbetet utförs och utgifter redovisas som kostnader när de uppkommer.

## Koncernförhållanden

Bolaget är moderbolag, men med stöd av ÅRL 7 kap § 3 upprättas inte någon koncernredovisning.

## Avskrivningsprinciper

Bolagets byggnader och mark skrivs av enligt plan baserat på en nyttjandeperiod om 50 år.

Bolagets Inventarier och verktyg skrivs av enligt plan baserat på en nyttjandeperiod om 5 år.

Bolagets balanserade utgifter för Forskningsarbeten m.m. skrivs av när projekten är slutförda.

# Handlingar införlivade genom hänvisning.

Följande handlingar vilka finns tillgängliga på Bolagets hemsida [www.avtech.aero](http://www.avtech.aero) skall infogas genom hänvisning och utgöra en del i prospektet. Läsaren bör uppmärksamma att Bolagets "Noter" vilka publiceras i Bolagets årsredovisning 2008, 2009 och 2010 ej finns redovisade i detta dokument och finnes således bara i de hänvisade dokumenten.

- AVTECHs årsredovisning för 2008,
- AVTECHs årsredovisning för 2009, inklusive revisionsberättelse som ingår i Bolagets tryckta årsredovisning för 2009
- AVTECHs årsredovisning för 2010, inklusive revisionsberättelse som ingår i Bolagets tryckta årsredovisning för 2010

AVTECHs årsredovisningar för 2008, 2009 och 2010, vilka har införlivats i detta prospekt genom hänvisning, har reviderats av Revisab AB, huvudansvarig auktoriserad revisor Göran Magnusson

AVTECHs revisorer har varken reviderat eller granskat några andra delar av detta prospekt.



# Revisionsberättelse 2008

Till årsstämman i AVTECH Sweden AB  
Org.nr. 556568-3108

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AVTECH Sweden AB för år

2008-01-01 - 2008-12-31.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättande av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsen och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsens och verkställande direktörens gjort när de upprättat årsredo-

visningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat in strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstryker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

DANDERYD DEN 29 JUNI 2009  
GÖRAN MAGNUSSON  
AUKTORISERAD REVISOR

# Revisionsberättelse 2009

Till årsstämman i AVTECH Sweden AB  
Org.nr. 556568-3108

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AVTECH Sweden AB för år

2009-01-01 - 2009-12-31.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättande av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsen och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsens och verkställande direktörens gjort när de upprättat årsredo-

visningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat in strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstryker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret

DANDERYD DEN 28 JUNI 2010  
GÖRAN MAGNUSSON  
AUKTORISERAD REVISOR

# Revisionsberättelse

## 2010

Till årsstämman i AVTECH Sweden AB  
Org.nr. 556568-3108

Jag har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AVTECH Sweden AB för år 2010-01-01 - 2010-12-31.

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättande av årsredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsen och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsens och verkställande direktörens gjort när de upprättat årsredo-

visningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat in strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Jag tillstryker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen samt beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

DANDERYD DEN 29 JUNI 2011  
GÖRAN MAGNUSSON  
AUKTORISERAD REVISOR

<b>4DT</b>	<b>Four Dimension Trajectory</b>
<b>ANSP</b>	<b>Air Navigation Service Provider</b>
<b>ATC</b>	<b>Air Traffic Control</b>
<b>ATM</b>	<b>Air Traffic Management</b>
<b>CAA</b>	<b>Civil Aviation Authority</b>
<b>CARATS</b>	<b>Collaborative Actions for Renovation of Air Traffic Systems (Japanese ATM modernization programme)</b>
<b>CDA</b>	<b>Continuous Descent Approach</b>
<b>DXB</b>	<b>Dubai Airport</b>
<b>EUROCAE</b>	<b>European Organization for Civil Aviation Equipment</b>
<b>EUROCONTROL</b>	<b>European Organization for the Safety of Air Navigation</b>
<b>FAA</b>	<b>Federal Aviation Administration</b>
<b>FMS</b>	<b>Flight Management System</b>
<b>GCC</b>	<b>Gulf Cooperation Council</b>
<b>GDP</b>	<b>Gross Domestic Product</b>
<b>IATA</b>	<b>International Air Transport Association</b>
<b>ICAO</b>	<b>International Civil Aviation Organization</b>
<b>IPO</b>	<b>Initial Public Offering</b>
<b>IT</b>	<b>Information Technology</b>
<b>MET</b>	<b>Meteorological services for air navigation</b>
<b>NextGen</b>	<b>Next Generation Air Transportation System (US ATM modernization programme)</b>
<b>NPV</b>	<b>Net Present Value</b>
<b>PBO</b>	<b>Performance Based Operations</b>
<b>RNP</b>	<b>Required Navigation Performance</b>
<b>RTA</b>	<b>Required Time of Arrival</b>
<b>RTCA</b>	<b>Radio Technical Commission for Aeronautics</b>
<b>SESAR</b>	<b>Single European Sky ATM Research (European ATM modernization programme)</b>
<b>TBO</b>	<b>Time Based Operations</b>
<b>TMA</b>	<b>Terminal Maneuvering Area</b>
<b>UAE</b>	<b>United Arab Emirates</b>

# **AVTECH**

[www.avtech.aero](http://www.avtech.aero)

HEAD OFFICE  
Lönnvägen 2  
S-184 43 Åkersberga  
SWEDEN

Phone: +46 (0)8 54 41 04 80  
Fax: +46 (0)8 54 41 04 89

EUROPEAN OFFICE  
Toulouse  
Aeropole 3  
5 Avenue Albert Durand  
FR-31700 BLAGNAC FRANCE

Phone: +33 (0)561 300 400

MIDDLE EAST OFFICE  
19th Floor Festival Tower  
Dubai Festival City  
P.O. Box 36605  
Dubai, U.A.E.

Phone: +971 4 293 2474